

**EVALUASI MANAJEMEN PENDAYAGUNAAN ZAKAT PADA PROGRAM
PEMBERDAYAAN ZAKAT DI LEMBAGA AMIL ZAKAT NASIONAL
YATIM MANDIRI CABANG TANGERANG**

Skripsi

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi (S.E)

Dalam Bidang Manajemen Zakat dan Wakaf



Oleh:

Surya Fallo

NIM: 21120075

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN ZAKAT DAN WAKAF
FAKULTAS SYARIAH DAN EKONOMI ISLAM
INSTITUT ILMU AL-QUR'AN (IIQ) JAKARTA**

1447 H / 2025 M

**EVALUASI MANAJEMEN PENDAYAGUNAAN ZAKAT PADA PROGRAM
PEMBERDAYAAN ZAKAT DI LEMBAGA AMIL ZAKAT NASIONAL
YATIM MANDIRI CABANG TANGERANG**

Skripsi

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi (S.E)

Dalam Bidang Manajemen Zakat dan Wakaf



Oleh:

Surya Fallo

NIM: 21120075

Dosen Pembimbing:

Sultan Antus Muhammad, M.A

PROGRAM STUDI MANAJEMEN ZAKAT DAN WAKAF

FAKULTAS SYARIAH DAN EKONOMI ISLAM

INSTITUT ILMU AL-QUR'AN (IIQ) JAKARTA

1447 H / 2025 M

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi dengan judul **“Evaluasi Manajemen Pendayagunaan Zakat Pada Program Pemberdayaan Zakat di Lembaga Amil Zakat Nasional Yatim Mandiri Cabang Tangerang”** yang disusun oleh Surya Fallo Nomor Induk Mahasiswa: 21120075 telah diperiksa dan disetujui untuk diajukan ke sidang munaqasyah skripsi.

Tangerang Selatan, 26 Agustus 2025



Sultan Antus Muhammad, M.A

LEMBAR PENGESAHAN

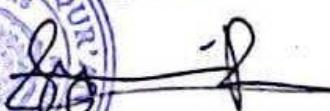
Skripsi dengan judul “Evaluasi Manajemen Pendayagunaan Zakat Pada Program Pemberdayaan Zakat di Lembaga Amil Zakat Nasional Yatim Mandiri Cabang Tangerang” Oleh Surya Fallo dengan NIM 21120075 yang telah diajukan pada sidang *munaqasyah* Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam dalam Bidang Manajemen Zakat dan Wakaf Institut Ilmu Al-Qur'an (IIQ) Jakarta pada tanggal 25 Agustus 2025. Skripsi diterima sebagai salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana Ekonomi (S.E) dalam bidang Manajemen Zakat dan Wakaf.

No	Nama	Jabatan	Tanda Tangan
1.	Dr. Syarif Hidayatullah, M.A.	Ketua Sidang	
2.	Dr. Syafaat Muhari, M.E.	Sekretaris Sidang	
3.	Dr. Syafaat Muhari, M.E.	Penguji I	
4.	Mulfi Aulia, M,A	Penguji II	
5.	Sultan Antus Muhammad, M.A	Pembimbing	

Tangerang Selatan, 25 Agustus 2025

Mengetahui





[Handwritten signature]

Dekan Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam

PERNYATAAN PENULIS

saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Surya Fallo

NIM : 21120075

Tempat Tanggal Lahir : Fatukopa, 14 April 2000

Menyatakan bahwa skripsi: dengan judul “Evaluasi Manajemen Pendayagunaan Zakat Pada Program Pemberdayaan Zakat Studi Kasus di Lembaga Amil Zakat Nasional Yatim Mandiri Cabang Kantor Tangerang” adalah benar-benar hasil karya saya kecuali kutipan-kutipan yang telah saya sebutkan. Kesalahan dan Kekurangan di dalam karya ini sepenuhnya menjadi tanggung jawab saya.

Tangerang Selatan, 26 Agustus 2025



Surya Fallo

NIM: 21120070

PUBLIKASI SKRIPSI UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai civitas akademik institut ilmu al-Qur'an (IIQ) Jakarta. Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Surya Fallo

NIM : 21120075

Program Studi : Manajemen Zakat dan Wakaf

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Institut al-Qur'an (IIQ) Jakarta Hak Bebas Royalti Non Eksklusif (*Non-exclusive Royalty Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul: **"Evaluasi Manajemen Penberdayagunaan Zakat Pada Program Pemberdayaan Zakat Studi Kasus di Lembaga Amil Zakat Nasional Yatim Mandiri Cabang Kantor Tangerang"**

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti ini Institut Ilmu Al-Qur'an (IIQ) Jakarta berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk pengkalan data (database), merawat, dan mempublikasikan Tesis/Disertasi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian Pernyataan ini saya buat dengan sebenararnya.

Tangerang Selatan, 26 Agustus 2025

Yang menyatakan,



Surya Fallo

NIM. 21120075

MOTTO

فَلَمَّا مَعَ الْعُسْرِ يُسْرًا

“Karena sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan.”

Q.S Al Insyirah: 5

حَمْدُ مِنْ أَمْوَالِهِمْ صَدَقَةٌ تُطْهِرُهُمْ وَتُنْزَكِنُهُمْ إِنَّ صَلَوةَكَ سَكُونٌ لَهُمْ وَاللَّهُ سَمِيعٌ عَلَيْهِمْ

“Ambillah zakat dari sebagian harta mereka, dengan zakat itu kamu membersihkan dan mensucikan mereka.”

Q.S At-Taubah: 103

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

KATA PENGANTAR

Puji syukur saya panjatkan kehadiran Allah Swt., atas segala limpahan rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini yang berjudul: **“Evaluasi Manajemen Pendayagunaan Zakat Pada Program Pemberdayaan Zakat Studi Kasus Di Lembaga Amil Zakat Nasional Yatim Mandiri Cabang Kantor Tangerang”**. Selawat serta salam tak lupa penulis haturkan kepada junjungan kita Nabi Muhammad S.A.W. beserta keluarga dan para sahabatnya. Semoga dengan senantiasa berselawat kepada baginda Rasul, kita mendapatkan syafaatnya di hari perhitungan kelak. Amin. Penulisan tesis ini dapat penulis selesaikan dengan adanya dukungan dari berbagai pihak. Untuk itu dengan kerendahan hati, penulis ucapkan banyak terima kasih dan penghormatan yang tak terhingga kepada:

1. Rektor Institut Ilmu Al-Qur'an (IIQ) Jakarta, Ibu Dr. Hj. Nadjematu Faizah SH, M.Hum.
2. Wakil Rektor I Institut Ilmu Al-Qur'an (IIQ) Jakarta, Ibu Dr. Hj. Romlah Widayati, M.Ag.
3. Wakil Rektor II Institut Ilmu Al-Qur'an (IIQ) Jakarta, Bapak Dr. H. M. Dawud Arif Khan, S.E., M.Si., Ak., Cp A.
4. Wakil Rektor III Institut Ilmu Al-Qur'an (IIQ) Jakarta, Ibu Hj. Muthmainah, M.A.
5. Dekan Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam (FSEI) Institut Ilmu Al-Qur'an (IIQ) Jakarta, Bapak Dr. Syarif Hidayatullah, MA. terimah kasih yang selalu membimbing dan telah meluangkan waktu serta menuangkan ilmunya yang sangat berarti dan berharga kepada saya. Semoga beliau beserta keluarga selalu diberikan kesehatan dan kebahagiaan dunia dan akhirat.

6. Ketua Program Studi Manajemen Zakat Dan Wakaf (MZW) Institut Ilmu Al-Qur'an (IIQ) Jakarta Bapak Dr. Syafaat Muhari M.E Terimah Kasih atas seanagat dan otivasinya untuk penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir skripsi ini
7. Dosen Pembimbing, Bapak Sultan Antus Nasruddin Mohammad, M.A., yang telah sabar, dan mengayomi penulis selama proses pengembangan skripsi ini berlangsung dan telah bersedia meluangkan waktunya untuk membimbing penulis dalam menyelesaikan penulis skripsi. Semoga beliau selalu dalam lindungan Allah SWT.
8. Seluruh instruktur tahfiz Institut Ilmu Al-Qur'an (IIQ) Jakarta, yang telah membimbing penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan target hafalan.
9. Segenap Dosen Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam Institut Ilmu Al-Qur'an (IIQ) Jakarta yang telah memberikan masukan dan ilmunya kepada penulis.
10. Orang tua tercinta yaitu Al marhum Ayah Umar Nenoliu dan Al marhum Ayah Anton Fallo dan Ibu Tarsin Busi, Ibu Antuneta Nenoliu yang telah membesarkan penulis dengan penuh kasih sayang, serta senantiasa memberikan do'a, dukungan, motivasi dan bantuan sehingga penulis selalu semangat untuk terus belajar dan dapat menyelesaikan pendidikan dengan baik.
11. Keluarga, saudara, dan kerabat yang telah memberikan semangat, dorongan, serta arahan agar lebih baik ke depannya sehingga bisa melangkah dengan penuh pertimbangan dan mampu merealisasikan setiap ilmu dari berbagai aspek di kehidupan penulis.
12. Mama Ruwaedah Selaku Ketua Pengurus Harian dan Seluruh Pengurus Pesantren Takhasus Ilmu Al-Qur'an (IIQ) Jakarta yang sudah menjadi rumah kedua dan menerima kehadiran penulis dengan baik serta memberi motivasi dan arahan bagi penulis selama menuntut ilmu di Institut Ilmu Al-

Qur'an (IIQ) Jakarta.

13. Lembaga LAZNAS Tangerang beserta staff dan seluruh anggota dalam bagian pemberdayaan yang telah berkenan melengkapi penulisan skripsi ini, terimah kasih banyak sudah berkenan dan meluangkan waktunya dan direpotkan oleh penulis
14. Sahabat seperjuangan di kelas tercinta, teman-teman program studi Manajemen Zakat dan Zakat angkatan 2021, kita datang dari arah yang berbeda, tapi takdir mempertemukan kita di lorong ilmu yang sama, menjadi saksi bagi jatuh bangun, tawa dan lelah yang tak terhitung jumlahnya, terima kasih telah menjadi bagian dari perjalanan ini, perjalanan yang tak akan terulang tapi akan selalu aku kenang.
15. Kakak-kakak tercinta dan tersayang penulis, ku ka Salim Nenoliu, ka Masyitah Nenoliu, ka Suherman Nenoliu, ka Lisnayati Nenoliu, ka Atmina Toni, ka Ida Fallo, ka Feni Fallo, ka Rita Fallo, ka Tinus Fallo, ka Iffa Bele, yang menjadi penyemangat bagi penulis dengan berbagi tawa dan cerita penulis. Terima Kasih telah menghormati dan mencintai dengan kasih sayang yang tulus kepada penulis, sehingga penulis sampe ditahap detik ini.
16. Kh. Husein Muhammad dan Nyai hj, Lilik Nihaya Fuadi berserta keluarganya. Terima Kasih yang sebesar-besarnya berkat do'a, bimbingan dan dukungannya sehingga penulis bisa kuliah di IIQ sampai dengan selesai. Semoga ALLAH membala segala kebaikan Buya, Umi dengan limpah pahala dan keberkahan selalu keluarganya.
17. Teman-teman tercinta seperjuangan, Laila, Nuril, Hani, Karimah, ka Aisyah, Laeli, ka Alma, ka Khanifah, Dewi, dan teman-tema MAZAWA 21 yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu yang telah menemani masa perkuliahan penulis. Terimah Kasih uttuk pertemanan yang tulus dan harmonis selama dikelas, yang sudah berbagi tawa dan duka bersama

selama menuntut ilmu di Institut Ilmu Al-Qur'an (IIQ) Jakarta. semoga Allah selalu mudahkan lagkah kita keedepannya.

18. Saya sendri (penulis), Terimah Kasih atas kekuatan, kesabaran dan semangat yang tak pernah pendam dalam menyelesaikan skripsi ini, dan bangga sudah mampu melewati semua tantangan dan tetap bertahan sampai akhir.

Adapun skripsi ini pada akhirnya penulis menyadari bahwa penulisan ini belum mencapai kesempurnaan. Dengan ini diharapkan kepada semua pihak dapat memberikan kontribusi pemikiran, tanggapan dan masukan berupa saran, nasehat, dan kritik demi kebaikan skripsi ini. Namun Penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis khususnya dan pembaca umumnya.

Tangerang Selatan, 26 Agustus2025

02 Rabiul Awal 1447 H



Surya Fallo

NIM. 21120075

PEDOMAN TRANLITERASI

Transliterasi merupakan penyalinan dengan pergantian huruf dari satu huruf Bahasa Arab ke abjad latin. Dalam pedoman penulisan ini mengacu kepada Pedoman Penulisan Proposal dan Skripsi Institut Ilmu Al-Qur'an (IIQ) Jakarta.

A. Konsonan Tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ا	Alif	Tidak dilambangkan	Tidak dilambangkan
ب	Ba	B	Be
ت	Ta	T	Te
ث	Şa	Ş	Es (dengan titik di atas)
ج	Jim	J	Je
ح	Ha	H	Ha (dengan titik di bawah)
خ	Kha	Kh	Ka dan ha
د	Dal	D	De
ذ	Żal	Ż	Zet (dengan titik di atas)
ر	Ra	R	Er

ڙ	Zai	Z	Zet
س	Sin	S	Es
ش	Syin	Sy	Es dan ye
ص	Şad	Ş	Es (dengan titik di bawah)
ض	Dad	ڏ	De (dengan titik di bawah)
ٿ	Ta	ٿ	Te (dengan titik di bawah)
ڙ	Za	ڙ	Zet (dengan titik di bawah)
ع	'ain	'	Koma terbalik (di atas)
غ	Gain	G	Ge
ف	Fa	F	Ef
ق	Qaf	Q	Ki
ڪ	Kaf	K	Ka
ڦ	Lam	L	El

م	Mim	M	Em
ن	Nun	N	En
و	Wau	W	We
ه	Ha	H	Ha
ء	Hamzah	,	Apostrof
ي	Ya	Y	Ye

B. Konsonan Rangkap karena **tasydid ditulis rangkap**:

متعددة	Ditulis	<i>muta'addidah</i>
عده	Ditulis	<i>'iddah</i>

C. Ta' marbutah di akhir kata

1. Bila dimatikan, ditulis *h*:

ة	Ditulis	<i>hikmah</i>
جزية	Ditulis	<i>jizyah</i>

(Ketentuan ini tidak diperlukan terhadap kata-kata Arab yang sudah terserap ke dalam Bahasa Indonesia seperti zakat, shalat, dan sebagainya, kecuali dikehendaki lafal aslinya).

2. Bila *Ta' marbutah* diikuti dengan kata sandang "al" serta bacaan kedua itu terpisah, maka di tulis dengan *h*:

كَرَامَةُ الْأُولِيَاءِ	Ditulis	<i>karamah al-auliya'</i>
-------------------------	---------	---------------------------

3. Bila *Ta' marbutah* hidup atau dengan harakat, fathah, kasrah dan dhammah ditulis t

زكوة الفطر	Ditulis	<i>zakat al-fitr</i>
------------	---------	----------------------

D. Vocal Pendek

ٰ	Fathah	Ditulis	A
ُ	Kasrah	Ditulis	I
ُ	Dhammah	Ditulis	U

E. Vocal Panjang

1.	Fathah + Alif	Ditulis	Ā
	جاهلة	Ditulis	<i>Jāhiliyyah</i>
2.	Fathah + ya' mati	Ditulis	Ā
	تنسى	Ditulis	<i>Tansā</i>
3.	Kasrah + ya' mati	Ditulis	Ī
	Karim	Ditulis	<i>Karim</i>
4.	dammah + ya' mati	Ditulis	Ū
	فُرود	Ditulis	<i>Furūd</i>

F. Vocal Rangkap

1.	Fathah + ya' mati	Ditulis	Ai
	بِّنْ	Ditulis	<i>Bainakum</i>
2.	Fathah + wawu mati	Ditulis	Au
	فَرْ	Ditulis	<i>Qaul</i>

G. Vocal Pendek yang berurutan dalam satu kata, dipisahkan dengan apostof

اَنْتُمْ	ditulis	<i>a 'antum</i>
اعْدَتْ	ditulis	<i>u 'iddat</i>
لَئِنْ شَرِّمْ	ditulis	<i>la 'in syakartum</i>

H. Kata Sanding Alif + Lam

1. Bila diikuti huruf *Qamariyyah*

اقْأَنْ	ditulis	<i>al-Qur'an</i>
إِقْيَاسْ	ditulis	<i>al-Qiyas</i>

2. Bila diikuti huruf *Syamsiyah*

اسْمَاء	ditulis	<i>al-Sama'</i>
اشْيَاء	ditulis	<i>al-Syams</i>

- I. Penulisan kata-kata dalam rangkaian ditulis menurut bunyi atau pengucapannya.

ذوي الفرض	ditulis	<i>Zawi al-Furiūd</i>
أهل السنة	ditulis	<i>Ahl al-sunah</i>

DAFTAR ISI

PERSETUJUAN PEMBIMBING	i
LEMBAR PENGESAHAN	iii
PERNYATAAN PENULIS	v
PUBLIKASI SKRIPSI UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS.....	vii
MOTTO	ix
KATA PENGANTAR.....	xi
PEDOMAN TRANLITERASI	xv
DAFTAR ISI.....	xxi
ABSTRAK	xxv
<i>ABSTRACT</i>	xxvii
ملخص.....	xxix
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Permasalahan	5
1. Identifikasi Masalah.....	5
2. Pembatasan Masalah	6
3. Rumusan Masalah	6
C. Tujuan Penelitian	6
D. Manfaat Penelitian	7
E. Kajian Pustaka	8
F. Metode Penelitian	14
1. Jenis Penelitian.....	14

2.	Pendekatan Penelitian.....	15
3.	Sumber Data	15
4.	Teknik Pengumpulan Data	16
5.	Teknik Analisis Data	17
6.	Tempat dan Waktu Peneltian.....	18
7.	Objek Penelitian.....	19
G.	Sistematika Penulisan	23
BAB II KAJIAN TEORI.....		27
A.	Teori Zakat	27
1.	Pengertian Zakat	27
2.	Macam-Macam Zakat	30
3.	Rukun Dan Syarat Zakat.....	41
4.	Hambatan Dan Kelebihan Zakat	43
5.	Ketentuan Pengelolaan Zakat.....	45
6.	Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Zakat.....	49
B.	Teori Evaluasi.....	50
1.	Pengertian Evaluasi	50
2.	Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Evaluasi	52
3.	Strategi Evaluasi	56
C.	Teori Manajemen	56
1.	Pengertian Manajemen.....	56
2.	Prinsip-Prinsip Manajemen.....	59
3.	Tantangan Dan Hambatan Dalam Manajemen	63

D. Teori Pendayagunaan	66
1. Pengertian pendayagunaan.....	66
2. Macam-Macam Pendayagunaan	70
3. Tujuan Pendayagunaanaan Masyarakat	71
4. Bentuk-Bentuk Pendayagunaaaan	74
BAB III GAMBARAN UMUM	79
A. Sejarah LAZNAS Yatim Mandiri Tangerang.....	79
B. Visi Dan Misi LAZNAS Yatim Mandiri Tangerang	80
C. Program-Program LAZNAS Yatim Mandiri Tangerang.....	80
1. Program Pemberdayaan	81
2. Program kesehatan	81
3. Program Pendidikan.....	84
4. program kemanusiaan	88
BAB IV HASIL DAN PEBAHASAN	90
A. Analisis Implementasi Manajemen Memperdayaan Zakat Pada Program Pemberdayaan Di Lembaga Amil Zakat Nasional (LAZNAS) Yatim Mandiri Tangerang.	91
1. Perencanaan (Planning)	91
2. Pengorganisasian (<i>Organizing</i>)	92
3. Pelaksanaan (<i>Actuating</i>).....	93
4. <i>Monitoring</i> dan Evaluasi.....	94
5. Strategi dan Keberlanjutan Program	95
6. Faktor Pendukung dan Hambatan.....	95

B.	Analisis Evaluasi Manajemen Pendayagunaan Zakat Pada Program Pemberdayaan Di Lembaga Amil Zakat Nasional (LAZNAS) Yatim Mandiri Tanggerang	96
BAB V PENUTUP.....		101
A.	Kesimpulan	101
B.	Saran	102
DAFTAR PUSTAKA		105
LAMPIRAN.....		99
RIWAYAT HIDUP		131

ABSTRAK

Surya Fallo, 21120075, Evaluasi Manajemen Pendayagunaan Zakat Pada Program Pemberdayaan Zakat Studi Kasus di Lembaga Amil Zakat Nasional Yatim Mandiri Cabang Kantor Tangerang, Manajemen Zakat Dan Wakaf, Fakultas Syariah Dan Ekonomi Islam, Institut Ilmu Al-Quran (IIQ) Jakarta.

Rumusan masalah dalam penelitian ini adalah: (1) bagaimana implementasi manajemen pemberdayaan zakat di LAZNAS Yatim Mandiri Tangerang, dan (2) bagaimana optimalisasi manajemen pemberdayaan zakat di lembaga tersebut. Tujuan penelitian ini untuk mengetahui penerapan fungsi manajemen dalam program pemberdayaan zakat serta menganalisis upaya optimalisasi yang dilakukan lembaga agar program tersebut berjalan efektif dalam meningkatkan kemandirian mustahik.

Penelitian ini menggunakan metode kualitatif menggunakan wawancara terfokus dengan pendekatan empiris. Data primer diperoleh melalui wawancara dengan pihak LAZNAS Yatim Mandiri Tangerang, amil, sedangkan data sekunder berasal dari dokumen lembaga, jurnal, dan literatur terkait. Teknik pengumpulan data meliputi wawancara, observasi, dan studi dokumentasi. Analisis data dilakukan melalui tiga tahapan yaitu reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan, untuk menggambarkan kondisi implementasi dan optimalisasi manajemen pemberdayaan zakat.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa **Pertama**, manajemen pemberdayaan zakat di LAZNAS Yatim Mandiri Tangerang telah menerapkan fungsi manajemen (perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan, dan pengawasan). **Kedua**, dalam program pemberdayaan seperti UMKM dan pelatihan keterampilan. Namun, implementasinya masih menghadapi kendala berupa keterbatasan dana, kurangnya indikator kinerja, serta lemahnya pendampingan pasca bantuan. Secara umum, program pemberdayaan berjalan cukup baik, tetapi optimalisasi masih diperlukan melalui penguatan strategi, peningkatan kompetensi amil, dan pengembangan sistem monitoring berbasis indikator agar tujuan kemandirian mustahik dapat tercapai secara berkelanjutan.

Kata Kunci: *Evaluasi, Manajemen, Pendayagunaan Zakat, Pemberdayaan*

ABSTRACT

Surya Fallo, 21120075, Evaluation of Zakat Utilization Management in the Zakat Empowerment Program: A Case Study at the National Amil Zakat Institution (LAZNAS) Yatim Mandiri, Tangerang Branch Office, Zakat and Waqf Management, Faculty of Sharia and Islamic Economics, Institute of Quranic Sciences (IIQ) Jakarta.

The research problem statements in this study are: (1) How is the implementation of zakat empowerment management at LAZNAS Yatim Mandiri Tangerang? (2) How is the optimization of zakat empowerment management in the institution? The purpose of this research is to examine the application of management functions in the zakat empowerment program and to analyze the optimization efforts undertaken by the institution to ensure the program runs effectively in improving the independence of mustahik (zakat recipients).

This research employs a qualitative method using focused interviews with an empirical approach. Primary data were obtained through interviews with LAZNAS Yatim Mandiri Tangerang officials and amil (zakat managers), while secondary data were sourced from institutional documents, journals, and relevant literature. Data collection techniques included interviews, observations, and documentation studies. Data analysis was conducted in three stages: data reduction, data presentation, and conclusion drawing, in order to describe the implementation and optimization conditions of zakat empowerment management.

*The research findings indicate that, **First**, zakat empowerment management at LAZNAS Yatim Mandiri Tangerang has implemented management functions (planning, organizing, implementation, and supervision). **Second**, within empowerment programs such as MSMEs (Micro, Small, and Medium Enterprises) and skills training. However, its implementation still faces challenges, including limited funds, lack of performance indicators, and weak post-assistance mentoring. In general, the empowerment program has been running quite well, but optimization is still needed through strengthening strategies, improving amil competencies, and developing an indicator-based monitoring system so that the goal of mustahik independence can be achieved sustainably.*

Keywords: *Evaluation, Management, Zakat Utilization, Empowerment*

ملخص

سوزيا فالو (2007211) بعنوان: تقييم إدارة استثمار الزكاة في برنامج تمكين الزكاة - دراسة حالة في المؤسسة الوطنية لزكاة الأيتام "يتيم منديري" فرع تانغيرانغ قسم إدارة الزكاة والوقف كلية الشريعة والاقتصاد الإسلامي معهد علوم القرآن (IQ) جاكرتا إلى معالجة إشكاليتين أساسيتين: (1) كيف يتم تنفيذ إدارة تمكين الزكاة في المؤسسة و(2) كيف يمكن تحسين إدارة هذا التمكين في المؤسسة المذكورة. الغاية من البحث هي معرفة مدى تطبيق وظائف الإدارة في برامج تمكين الزكاة وتحليل الجهود المبذولة من طرف المؤسسة من أجل جعل البرامج أكثر فاعلية في تحقيق استقلالية المستحقين.

اعتمدت هذه الدراسة المنهج النوعي باستخدام المقابلات المركزة بالمنهج التجريبي. وقد استندت البيانات الأولية إلى المقابلات مع القائمين على المؤسسة الوطنية لزكاة الأيتام "يتيم منديري" في تانغيرانغ والعاملين عليها. أما البيانات الثانوية فجُمعت من الوثائق الرسمية للمؤسسة والدوريات العلمية والمراجع ذات الصلة. وشملت أدوات جمع البيانات المقابلات والملاحظة ودراسة الوثائق. وتم تحليل البيانات من خلال ثلاث مراحل: اختزال البيانات عرض البيانات واستخلاص النتائج وذلك لتصوير واقع تنفيذ وإدارة التمكين.

أظهرت نتائج البحث أن أولاًً إدارة تمكين الزكاة في مؤسسة Yatim Mandiri الوطنية للزكاة في تانغيرانج قد طبقت وظائف الإدارة (التخطيط والتنظيم والتنفيذ والمراقبة) في برامج التمكين مثل المشاريع متناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة (UMKM) والتدريب على المهارات. ثانياً لا يزال تنفيذ هذه البرامج يواجه عقبات تتمثل في محدودية التمويل ونقص مؤشرات الأداء وضعف المتابعة بعد تقديم المساعدة. بشكل

عام تسير برامج التمكين بشكل جيد إلى حد ما ولكن لا يزال التحسين الأمثل ضروريًا من خلال تعزيز الاستراتيجيات ورفع كفاءة القائمين على الزكاة (الأميل) وتطوير نظام مراقبة قائم على المؤشرات لضمان تحقيق هدف الاكتفاء الذاتي للمستحقين بشكل مستدام.

الكلمات المفتاحية: تقييم، إدارة، توظيف الزكاة، تمكين.

BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah

Zakat merupakan salah satu rukun Islam, dan menjadi salah satu unsur pokok bagi syariat Islam. Oleh sebab itu hukum zakat adalah wajib (fardhu) atas setiap muslim yang telah memenuhi syarat-syarat tertentu. Zakat termasuk kategori ibadah (seperti sholat, haji, dan puasa) yang telah diatur secara rinci, berdasarkan Al-Quran dan As Sunnah, sekaligus merupakan amal sosial kemasyarakatan dan kemanusiaan yang dapat berkembang sesuai dengan perkembangan umat manusia.¹ Pelaksanaan kewajiban agama berupa zakat ditentukan syarat-syarat muzaki (orang yang berzakat) dan juga syarat-syarat harta yang dizakati.²

Potensi zakat memiliki peran vital dalam mendukung terbentuknya sistem kemasyarakatan Islam yang didasarkan pada prinsip prinsip kesatuan umat, kesetaraan dalam menunaikan kewajiban sebagai umat islam, persaudaraan islam, dan tanggung jawab bersama sehingga umat Islam memiliki potensi besar untuk mengatasi dan menghapus kemiskinan, dana zakat berperan sebagai alat bantu zakat pemerintah dalam mengatasi berbagai masalah sosial yang dihadapi masyarakat zakat.³ Dalam potensi

¹ Yomi Novisa "Strategi Pengelolaan Zakat Profesi Pada Badan Amil Zakat Nasional (Baznas) Kabupaten Kampar Perspektif Ekonomi Islam."(Fakultas Syariah Dan Hukum 2023), h.1.

²Achmad Muchaddam Fahham "pengelolaan zakat di indonesia, 1.-Jakarta: Publica Institute Jakarta - 2020

³Hartono Rifka " Manajemen Pendistribusian Melalui Program Rehab Rumah di Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kota Tangerang Selatan", (Skripsi Serjana, Fakultas Ilmu Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Syarif Hidayatullah, Jakarta, 2021),h.3

zakat nasional di Indonesia mencapai sekitar Rp327 triliun per tahun, namun realisasi pengumpulan pada 2022 baru menyentuh Rp22 triliun atau kurang dari 10% dari total potensi. Kesenjangan ini menunjukkan adanya masalah dalam manajemen zakat, baik pada tahap pengumpulan, pengelolaan, maupun pendistribusianya.⁴

Manajemen zakat di Indonesia masih menghadapi persoalan serius pada aspek regulasi dan pemberdayaan. Pemerintah pusat seharusnya membangun sistem jaringan nasional dan menetapkan standar pengelolaan zakat, namun dalam penelitian yang dilakukan oleh Rifka Hartono pelaksanaannya belum optimal.⁵ Menurut Yunie Rahayu, manajemen pemberdayaan zakat juga belum berjalan efektif karena masih dominannya penyaluran konsumtif dibandingkan program produktif. Minimnya indikator kinerja, lemahnya sistem monitoring dan evaluasi, serta kurangnya pendampingan pasca bantuan membuat dampak pemberdayaan tidak berkelanjutan. Akibatnya, potensi zakat untuk mengubah mustahik menjadi muzakki belum terealisasi dengan baik.⁶

Di Indonesia, ditemukan kasus terkait pendistribusian zakat yaitu kasus di LAZNASISMU Wonogiri dan LAZNAS Yatim Mandiri Cabang Tangerang, menunjukkan bahwa meskipun tahapan manajemen telah dijalankan, capaian program pemberdayaan masih terbatas akibat keterbatasan dana, rendahnya jumlah donatur, dan

⁴Kementerian Agama Republik Indonesia, "Potensi Mencapai 327 T, Ini Tiga Fokus Kemenag dalam Pengembangan Zakat," <https://kemenag.go.id/nasional/potensi-mencapai-327-t-ini-tiga-fokus-kemenag-dalam-pengembangan-zakat-LobJF>, diakses pada 23 Agustus 2023 Pukul 26 Agustus 2025.

⁵ Rifka Hartono, "Implementasi UU No. 23 Tahun 2011 dalam Pengelolaan Zakat Nasional," *Al-Mabsut* Vol. 4 No. 2 (2023), h. 45-46.

⁶ Yunie Rahayu, dkk., "Evaluasi dan Efektivitas Program Baznas dalam Pemberdayaan UMKM di Era Covid-19 (Studi Kasus Baznas di Provinsi Jambi)," *Jurnal Manajemen dan Akuntansi Syariah* 4, no. 2 (2022), h. 93-101.

lemahnya pengawasan serta koordinasi. Program pemberdayaan yang efektif seharusnya mendorong mustahik agar mandiri secara ekonomi, misalnya melalui pengembangan UMKM, sehingga kesejahteraan mereka meningkat dan mereka berpotensi menjadi muzakki. Data di Tangerang Selatan menunjukkan bahwa program pemberdayaan hanya dapat menjangkau satu atau dua rumah per tahun, jauh di bawah target minimal lima rumah per tahun, menegaskan perlunya perbaikan manajemen dan strategi pemberdayaan.⁷

Program pemberdayaan yang ideal seharusnya dapat mendorong mustahik menjadi mandiri secara ekonomi, akan tetapi pada realitinya masih banyak mustahik yang terbengkalai. Data di Tangerang Selatan menunjukkan bahwa program pemberdayaan hanya menjangkau satu atau dua rumah per-tahun, sehingga menunjukkan perlunya perbaikan manajemen, strategi distribusi, dan sistem monitoring yang lebih baik untuk memastikan dampak program bersifat berkelanjutan. Kondisi tersebut menjadi indikator bahwa meskipun program pemberdayaan telah dirancang, implementasinya masih menghadapi berbagai kendala struktural dan operasional. Minimnya dana yang tersedia untuk ekspansi program dan kurangnya sistem evaluasi berbasis indikator kinerja yang jelas. Hal ini berdampak terhadap peningkatan kesejahteraan mustahik seringkali tidak tercapai, dan potensi zakat untuk menciptakan kemandirian ekonomi masih belum maksimal.⁸

⁷ Mega Puspita Sari,Iza Haniffudin " *Manajemen Pendistribusian Zakat Produktif Pada Program Pemberdayaan UMKM Di LAZNASISMU Wonogiri,volum,3* ",januari-juni 2024 Institut Agama Islam Negeri Ponogoro,Indonesia

⁸ Miftahul Kholidah dan Salma A. N., " *Filantropi Kreatif: Pemberdayaan Ekonomi Umat Berbasis Zakat Produktif pada Program 1000 UMKM Lazismu Kabupaten Pekalongan,*" *Cakrawala: Jurnal Studi Islam* 14, no. 2 (2020), h. 93-101.

LAZNAS Yatim Mandiri Cabang Tangerang dipilih sebagai lokasi penelitian karena memiliki peran strategis dalam pemberdayaan mustahik di wilayah Tangerang Selatan dan telah mengimplementasikan berbagai program produktif. Lembaga ini resmi berbadan hukum dan beroperasi berdasarkan SK Walikota Tangerang, sehingga menjadi representatif untuk mengkaji praktik manajemen zakat secara formal. Meskipun telah melaksanakan program pemberdayaan seperti pengembangan UMKM, pelatihan keterampilan, dan pendampingan, capaian program masih terbatas, baik dari sisi jumlah penerima manfaat, kualitas pendampingan, maupun pemantauan pasca program. Hal ini menegaskan perlunya penelitian yang lebih mendalam untuk mengidentifikasi kendala dan strategi perbaikan dalam pengelolaan pemberdayaan zakat.⁹

Sebagai lembaga yang aktif memberikan alternatif penanggulangan kemiskinan, LAZNAS Yatim Mandiri berhasil meraih empat penghargaan dalam berbagai kategori, yakni Mandiri Entrepreneur Center (MEC) – Perak, Penilaian Pedesaan Partisipatif (Pra) – Perak, Perawatan Muzakki – Perak, dan Analis Beban Kerja (Wla) – Perak. Prestasi ini diraih melalui proses evaluasi yang ketat dan pertimbangan mendalam oleh dewan juri yang terdiri dari para ahli di bidangnya, dengan penilaian didasarkan pada konsep program, portofolio kegiatan, serta metode unggulan yang telah dijalankan secara konsisten dan efektif. Raihan penghargaan ini menjadi bukti keberhasilan LAZNAS Yatim Mandiri dalam mengembangkan program pemberdayaan yang inovatif dan berdampak nyata bagi mustahik, sekaligus menunjukkan kapasitas lembaga dalam

⁹LAZNAS Yatim Mandiri Tangerang, *Laporan Tahunan Program Pemberdayaan 2022*, Tangerang: LAZNAS Yatim Mandiri, 2022.

mengelola zakat secara profesional dan berorientasi pada hasil.¹⁰

Atas dasar inilah penulis tertarik untuk mengkaji dan mengangkat bagaimana pengoptimalan Pemberdayaan Dana Zakat Dalam Upaya Peningkatan Jumlah Muzaki, Maka penulis mengangkat kajian ini dalam bentuk skripsi yang berjudul **Evaluasi Manajemen Pendayagunaan Zakat Lembaga Amil Zakat Nasional Yatim Mandiri Cabang Tangerang**. Diharapkan temuan penelitian ini dapat memberikan kontribusi yang signifikan terhadap pengoptimalan pemberdayaan dana zakat.

B. Permasalahan

1. Identifikasi Masalah

Berdasarkan latar belakang masalah, dapat dirumuskan mengidentifikasi beberapa masalah sebagai berikut:

- a. Potensi zakat nasional di Indonesia mencapai sekitar Rp327 triliun per tahun, namun realisasi pengumpulan pada 2022 baru menyentuh Rp22 triliun atau kurang dari 10% dari total potensi.¹¹
- b. Efektivitas manajemen pemberdayaan zakat belum optimal yaitu berupa target mustahik yang mandiri belum tercapai.¹²
- c. Program pemberdayaan masih didominasi penyaluran

¹⁰ Zakat Award 2024: Yatim Mandiri Raih 4 Apresiasi Penghargaan", LAZNAS Yatim Mandiri, , <https://yatimmandiri.org/news/zakat-award-2024-yatim-mandiri-raih-4-apresiasi-penghargaan> diakses 26 Agustus 2025 Pukul 12.00 WIB.

¹¹Kementerian Agama Republik Indonesia, "Potensi Mencapai 327 T, Ini Tiga Fokus Kemenag dalam Pengembangan Zakat," <https://kemenag.go.id/nasional/potensi-mencapai-327-t-ini-tiga-fokus-kemenag-dalam-pengembangan-zakat-LobJF>, diakses pada 23 Agustus 2023 Pukul 26 Agustus 2025.

¹² Rifka Hartono, "Implementasi UU No. 23 Tahun 2011 dalam Pengelolaan Zakat Nasional," *Al-Mabsut* Vol. 4 No. 2 (2023), h. 45-46.

- konsumtif dibandingkan program produktif.¹³
- d. Minimnya indikator kinerja dan sistem monitoring-evaluasi yang terukur dalam pemberdayaan zakat.¹⁴

2. Pembatasan Masalah

Dalam penelitian ini, masalah akan dibatasi:

- a. Penelitian ini dibatasi dengan pemahaman mengenai implementasi manajemen Pemberdayaan yang diterapkan di LAZNAS Yatim Mandiri Tangerang.
- b. Penelitian ini dibatasi hanya pada, optimalisasi manajemen Pemberdayaan bukan semua manajemen yang ada di LAZNAS Yatim Mandiri Tangerang.

3. Rumusan Masalah

Berdasarkan latar belakang masalah, maka penulis merumuskan masalah penelitian sebagai berikut:

- a. Bagaimana Implementasi Manajemen Pemberdayaan Zakat di lembaga Amil Zakat Nasional (LAZNAS) Yatim Mandiri Tangerang?
- b. Bagaimana Optimalisasi Manajemen Pemberdayaan Zakat di Lembaga Amil Zakat Nasional (LAZNAS) Yatim Mandiri Tangerang?

C. Tujuan Penelitian

Dari rumusan masalah diatas, maka tujuan penelitian ini adalah sebagai berikut:

¹³ Miftahul Kholidah dan Salma A. N., “*Filantropi Kreatif: Pemberdayaan Ekonomi Umat Berbasis Zakat Produktif pada Program 1000 UMKM Lazismu Kabupaten Pekalongan*,” *Cakrawala: Jurnal Studi Islam* 14, no. 2 (2020), h. 93-101.

¹⁴ Yunie Rahayu, dkk., “*Evaluasi dan Efektivitas Program Baznas dalam Pemberdayaan UMKM di Era Covid-19 (Studi Kasus Baznas di Provinsi Jambi)*,” *Jurnal Manajemen dan Akuntansi Syariah* 4, no. 2 (2022), h. 93-101.

1. Implementasi Manajemen Pemberdayaan Zakat Di Lembaga Amil Zakat Nasional (LAZNAS) Yatim Mandiri Tangerang.
2. Optimalisasi Manajemen Pemberdayaan Zakat Di Lembaga Amil Zakat Nasional (LAZNAS) Yatim Mandiri Tangerang.

D. Manfaat Penelitian

Dalam penelitian ini, manfaat penelitian penulis berikut:

1. Secara Teoritis
 - a. Meningkatkan pemahaman tentang pengembangan ilmu pengetahuan dalam bidang manajemen zakat, khususnya terkait Optimalisasi Pemberdayaan Zakat Dilembaga Amil Zakat nasional (LAZNAS)
 - b. Meningkatkan Pemahaman Tentang Menyempurnakan Teori manajemen zakat yang ada, khususnya dalam konteks program Pemberdayaan
 - c. Memberi rekomendasi praktis untuk menyediakan kerangka kerja bagi Lembaga Amil Zakat Nasional (LAZNAS) Yatim Mandiri Tangerang dalam Mengoptimalkan Manajemen Pemberdayaan Zakat Di Lembaga Amil Zakat Nasional Yatim Mandiri.
2. Secara Praktis
 - a. Bagi Masyarakat, memberikan kontribusi dalam mengetahui bagaimana zakat yang mereka salurkan atau keluarkan dikelola dan dimanfaatkan.
 - b. Bagi Penulis, membantu untuk mendalami ilmu pengetahuan tentang manajemen zakat, khususnya dalam konteks Program Yatim Mandiri. Penulis dapat Mengetahui berbagai teori, konsep, dan praktik mengenai

- manajemen pemberdayaan dalam pengelolaan dana zakat yang efektif dan efisien.
- c. Bagi lembaga-lembaga yang terkait, praktik bagi LAZNAS Yatim Mandiri Tangerang dan lembaga zakat lainnya dalam mengetahui manajemen pemberdayaan pada pengelolaan dana zakat yang efektif dan efisien, khususnya dalam konteks program Pemberdayaan.

E. Kajian Pustaka

Kajian pustaka ini membahas beberapa sumber pustaka yang relevan dengan judul penelitian "*Optimalisasi manajemen Pemberdayaan zakat Di Lembaga Amil Zakat Nasional Yatim Mandiri Cabang Kantor tangerang*" Berikut adalah tinjauan pustaka yang relevan:

1. Skripsi oleh Rifka Hartono yang berjudul: Manajemen Pendistribusian Melalui Program Rehab Rumah Dilembaga Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kota Tanggerang Selatan". Penelitian ini membahas mengenai Manajemen pendistribusian melalui Program Rehab Rumah dilembaga amil zakat nasional (BAZNAS) Kota Tanggerang Selatan. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif melalui pegamatan lapangan yang bertujuan untuk mengetahui bagaiman manajemen pengelolaan dana zakat dalam program rehab rumah dibahas kota Tanggerang Selatan.

Dimana hasil penelitian ini menunjukan bahwa LAZNAS Tanggerang telah melakukan perencanaan dalam penentuan lokasi dana dan program rehab rumah tiap tahun ataupun melakukan perencanaan untuk kerja sama dengan

kelurahan untuk menentukan orang atau mustahiq yang membutuhkan.¹⁵

Terkait persamaan penelitian sebelumnya dengan penelitian penulis yaitu terletak pada konteks bahasan mengenai manajemen pendistribusian pada program bedah rumah. Sedangkan perbedaan penelitian sebelumnya dan penelitian penulis terletak pada lingkup bahasan. Penelitian sebelumnya membahas lebih luas terkait manajemen pendistribusian pada program bedah rumah, sedangkan pada penelitian penulis membahas secara spesifik terkait optimalisasi manajemen pendistribusian dana zakat pada program bedah rumah. Sehingga Persamaan skripsi ini dengan skripsi penulis mengangkat tema yang sama yaitu manajemen dana zakat pada program rehab rumah kripsi ini dan skripsi penulis dapat dilihat dari objek penelitian skripsi ini yaitu Yayasan Masjid Al Ikhlas BSD pada penulisan selanjutnya, Sedangkan penulis lebih memfokuskan pada implementasi dan optimalisasi manajemen pendistribusian dana zakat pada program bedah rumah di LAZNAS Al- Irsyad Purwokerto.

2. Jurnal oleh Desti Nur Fitriyani yang berjudul "Efektivitas Pendayagunaan Dana Zakat, Infak, Dan Sedekah Pada Program Benah Rumah Di LAZNAS Al-Irsyad Purwokerto". Jurnal ini membahas mengenai efektivitas. Pendayagunaan dana zakat, infak, dan sedekah pada program benah rumah di LAZNAS al- irsyad purwokerto. Penelitian ini menggunakan metode

¹⁵Rifka Hartono” *Manajemen Pendistribusian Melalui Program Rehab Rumah di Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kota Tangerang Selatan*”,(Skripsi Serjana, Fakultas Ilmu Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Syarif Hidayatullah, Jakarta, 2021),h.3

kualitatif melalui triangulasi, yang bertujuan untuk mencari tahu efektivitas pendayagunaan dana zakat, infak dan sedekah melalui Program Benah Rumah di LAZNAS Al-Irsyad Purwokerto, hasil penelitian menunjukan bahwa BAZNAS Kabupaten Purwakarta telah memberi solusi terhadap program bedah rumah dhuafa ini tetap diadakan pada masa pandemi. Pada saat pandemi belum ada program ini, dan telah berlanjut memakai dana GASIBU dan pada saat pandemi, program ini dilaksanakan dengan dana zakat, infak, dan sedekah.¹⁶

Persamaan penelitian sebelumnya dengan penelitian penulis yaitu terletak pada konteks bahasan mengenai pendayagunaan dana zakat, infak, dan sedekah pada program benah rumah. Perbedaan penelitian sebelumnya dan penelitian penulis terletak pada lingkup bahasan, penelitian sebelumnya membahas lebih luas terkait pendayagunaan dana zakat, infak, dan sedekah pada program benah rumah. Sedangkan pada penelitian penulis membahas secara spesifik terkait optimalisasi manajemen pendistribusian dana zakat pada program bedah rumah di LAZNAS Al-Irsyad Purwokerto. Sehingga pada penulisan selanjutnya, penulis akan memfokuskan pada implementasi dan optimalisasi pendayagunaan Dana Zakat, Infak, Dan Sedekah (ZIS) pada program bedah rumah di LAZNAS Yatim Mandiri Tangerang Selatan.

3. Skripsi oleh Lukman Minanul Halim, yang berjudul “Manajemen Distribusi Zakat, Infak Dan Sedekah (ZIS) Dalam Membantu Peningkatan Pendidikan Anak Yatim Lembaga Amil

¹⁶ Rifka Hartono” *Manajemen Pendistribusian Melalui Program Rehab Rumah di Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kota Tangerang Selatan*”,h.3

Zakat Nasional (LAZNAS) Yatim Mandiri Lumajang” penelitian ini membahas mengenai manajemen distribusi Zakat, Infak dan Sedekah (ZIS) untuk pendidikan pada LAZNAS Yatim Mandiri Lumajang, penelitian ini menggunakan metode kualitatif melalui teknik wawancara, dokumentasi, dan secara gabungan atau triangkulasi, adapun tujuan penelitian ini yaitu untuk mengetahui bagaimana manajemen distribusi Zakat, Infak,Dan Sedekah (ZIS) untuk pendidikan pada LAZNAS Yatim Mandiri Lumajang. Dimana hasil penelitian menunjukkan bahwa dalam meningkatkan pendidikan anak-anak yatim lembaga amil zakat nasional Yatim Mandiri Lumajang menggunakan 4 fungsi manajemen yaitu perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan, pengawasan.¹⁷

Persamaan penelitian sebelumnya dengan penelitian penulis yaitu terletak pada konteks bahasan manajemen distribusi Zakat, Infak dan Sedekah (ZIS) dalam membantu peningkatan pendidikan anak yatim pada Lembaga Amil Zakat (LAZNAS) Yatim Mandiri Lumajang. Perbedaan penelitian sebelumnya dan penelitian penulis terletak pada llingkup bahasan. Penelitian sebelumnya membahas lebih luas terkait manajemen distribusi Zakat, Infak dan Sedekah (ZIS). Sedangkan pada penelitian penulis membahas secara spesifik terkait optimalisasi manajemen distribusi Zakat, Infak Dan Sedekah

¹⁷ Desti Nur Fitriyani,” Efektivitas Pendayagunaan Dana Zakat, Infak, Dan Shodaqoh Pada Program Benah Rumah Di LAZNAS Al-Irsyad Purwokerto.”(Skripsi Sarjana, Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Prof. K.H. Saifuddin Zuhri Purwokerto, 2022).

(ZIS) dalam membantu peningkatan pendidikan anak yatim. Sehingga pada penulisan selanjutnya, penulis akan memfokuskan pada implementasi dan optimalisasi manajemen distribusi Zakat, Infak dan Sedekah (ZIS) dalam membantu peningkatan pendidikan anak yatim di LAZNAS Yatim Mandiri Tangerang Selatan.

4. Jurnal oleh Muhammad Dimas Rizqi, yang berjudul "Pengaruh Program Pemberdayaan Terhadap Kelayakan Hunian di Kecamatan Muara Beliti Kabupaten Musi Rawas". Penelitian ini membahas mengenai program Pemberdayaan terhadap kelayakan hunian di Kecamatan Muara Beliti Kabupaten Musi Rawas. Penelitian ini menggunakan metode kuantitatif melalui angket (Kuesioner), observasi, dan dokumentasi Adapun tujuan penelitian ini yaitu untuk mengetahui pengaruh Program Pemberdayaan terhadap kelayakan hunian di Kecamatan Muara Beliti Kabupaten Musi Rawas.¹¹ Dimana hasil penelitian menunjukkan terjadi pengaruh Program Pemberdayaan terhadap kelayakan hunian di kecamatan Muara Beliti Kabupaten Musi Rawas.¹⁸

Persamaan penelitian sebelumnya dengan penelitian penulis yaitu terletak pada objek dan fokus program yaitu program pemberdayaan, terkait perbedaan terletak pada konteks bahasan dan metode yang digunakan. Pada penelitian sebelumnya konteks bahasan mengenai analisa pengaruh dan

¹⁸Lukman Minanul Halim." *Manajemen Distribusi Zakat, Infaq Dan Sedekah (Zis) Dalam Membantu Peningkatan Pendidikan Anak Yatim Lembaga Amil Zakat Nasional (LAZNAS) Yatim Mandiri Lumajang.* "(Skripsi Serjana, Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Kiai Haji Achmad Siddiq Jember Oktober 2022).

metode yang digunakan yaitu metode kuantitatif. Sehingga pada penulisan selanjutnya, penulis akan memfokuskan pada implementasi dan efektivitas Pendayagunaan Dana Zakat, Infak, Dan Sedekah (ZIS) pada program bedah rumah pada LAZNAS Yatim Mandiri Tangerang.

5. Skripsi oleh Selpiyanah Rahmawati yang berjudul "Strategi pendayagunaan dana zakat pada program bedah rumah di badan amil zakat, Infak,dan shodaqah (BAZIS) kota administrasi Jakarta barat" pada tahun 2021. Penelitian ini membahas mengenai strategi pendayagunaan dana zakat pada program bedah rumah di badan amil zakat, Infak,dan shodaqah (BAZIS) kota administrasi Jakarta barat tahun 2021. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif yaitu kegiatan penelitian untuk mengangkat fakta, keadaan, variabel dan fenomena-fenomena yang terjadi atau saat sedang terjadi ketika penelitian berlangsung dan menyajikan apa adanya,juga mengembangkan teori-teori yang dapat diamati secara langsung dilapangan sehubungan objek yang akan diteliti. Adapun tujuannya untuk mamahami tentang pola pengajuan dalam program bedah rumah di Badan Amil Zakat, Infak, dan Shodaqah (BAZIS).¹⁹

Hasil penelitian Menunjukan bahwa strategi yg digunakan yaitu dengan adanya pemilihan pekerja yang baik, profesional, dan berpengalaman. Selain itu, pemilihan bangunan yang

¹⁹Muhammad Dimas Rizqi, “*Pengaruh Program Beda Rumah Terhadap Kelayakan Hunian di Kecamatan Muara Beliti Kabupaten Musi Rawas* ”, JPK : Jurnal Pemerintahan dan Kebijakan, 4, No. 2 (2023): h. 4.

berkualitas, bangunan yang modern sesuai dengan zaman, fasilitas ruangan yang lengkap mewujudkan strategi dalam mendayagunakan dana zakat secara optimal. Adapun persamaan penelitian sebelumnya dengan penelitian penulis yaitu terletak pada pendayagunaan dana zakat pada program bedah rumah. Terkait perbedaan penelitian sebelumnya dengan penelitian penulis yaitu terletak pada fokus bahasan dan objek penelitian. Perbedaan penelitian sebelumnya fokus bahasan berupa strategi dengan objek penelitian di lembaga yang berbasis Badan Amil Zakat, Infak, dan Shodaqah (BAZIS). Sedangkan pada penelitian penulis fokus bahasan berupa manajemen distribusi dana pada program bedah rumah dengan objek penelitian di lembaga yang berbasis Lembaga Amil Zakat (LAZNAS). Sehingga pada penulisan selanjutnya, penulis akan memfokuskan pada optimalisasi manajemen dana Zakat, Infak, Dan Sedekah (ZIS) pada program pemberdayaan di LAZNAS Yatim Mandiri Tangerang.

F. Metode Penelitian

Metode adalah Langkah-langkah dalam memperoleh sesuatu untuk diselaraskan menggunakan pikiran sehingga memeroleh tujuan yang hendak dicapai. Sedangkan penelitian adalah pikiran-pikiran yang tersusun dalam mengatasi permasalahan dan membutuhkan fakta-fakta dalam penafsirannya.

1. Jenis Penelitian

Penelitian ini menggunakan metode kualitatif berupa wawancara terfokus. Dikarenakan untuk memahami fenomena secara mendalam dan kontekstual, sesuai dengan

tujuan penelitian untuk manajemen Pemberdayaan dana zakat yang diterapkan oleh LAZNAS Yatim Mandiri Tangerang (Cabang Kantor Tangerang). Dimana penelitian kualitatif ini dapat membantu mengungkap makna dan harapan terkait manajemen Pemberdayaan dana zakat yang digunakan. yang tidak dapat ditangkap dengan metode kuantitatif.

2. Pendekatan Penelitian

Penelitian ini menggunakan pendekatan empiris, pendekatan empiris adalah suatu pendekatan penelitian yang digunakan untuk menggambarkan kondisi yang dilihat dilapangan secara apa adanya, pendekatan ini juga akan memberikan kerangka pembuktian atau pengujian untuk memastikan suatu kebenaran.dengan mendeskripsikan suatu objek atau fenomena yang akan dituangkan tulisan yang bersifat naratif, dengan pendekatan ini, memberi peluang dalam memahami bagaimana peran program pemberdayaan di lembaga amil zakat nasional (LAZNAS) yatim mandiri tangerang.

3. Sumber Data

Sumber data dalam penelitian ini terbagi menjadi 2, yaitu data primer dan data sekunder:

a. Data Primer

Data primer pada penelitian ini akan diperoleh dari hasil wawancara oleh pihak LAZNAS Yatim Mandiri Tangerang (Cabang Kantor Tangerang) (Muzakki,Mustahik), dimana data primer diperlukan untuk memberikan informasi yang terkini dan meningkatkan kredibilitas di dalam penelitian.

Data primer yaitu data yang diperoleh langsung dari objek yang akan diteliti Amil dan mustahik (Nara sumber).

b. Data Sekunder

Data sekunder pada penelitian ini diambil dari berbagai informasi seperti Jurnal-Jurnal, Buku-Buku, Laporan Lembaga Amil Zakat, dan juga penelitian terdahulu serta literatur-literatur yang di anggap relevan terhadap penelitian ini

4. Teknik Pengumpulan Data

Dalam penelitian ini, penulis akan menggunakan beberapa teknik pengumpulan data yang sesuai dengan penelitian kualitatif. Berikut adalah teknik pengumpulan dan data yang dapat digunakan: sedekah melalui Manajemen Pemberdayaan yang dimiliki oleh LAZNAS Yatim Mandiri Cabang Tangerang.

a. Wawancara

Wawancara terpusat dilakukan dengan pihak-pihak terkait di Lembaga Amil Zakat Nasional Yatim Mandiri Cabang Tangerang, bagian pemberdayaan (Muzakki, Mustahik) untuk mendapatkan insight mengenai programan pemberdayaan Melalui ini, penulis akan mendapatkan perspektif langsung dari responden yang terlibat pada salah satu programan yang ada di LAZNAS Yatim Mandiri Tangerang, ada pun metode pengumpulan data berupa wawancara terstruktur dengan panduan pertanyaan yang telah disusun sebelumnya untuk memastikan konsistensi dan mendalamnya informasi yang diperoleh.

b. Studi dokumen

Analisis dokumen dilakukan dengan menganalisis dokumen-dokumen terkait optimalisasi manajemen pemberdayaan secara teliti di LAZNAS Yatim Mandiri Kantor Cabang Tangerang, seperti laporan program, dokumentasi, dan publikasi lainnya terkait pengumpulan zakat. Melalui ini, penulis akan mendapatkan data sekunder yang relevan dan mengekstrak informasi yang mendukung analisis di Program pemberdayaan di Lembaga Amil Zakat Kantor Cabang Tangerang.

5. Teknik Analisis Data

Adapun metode analisis data yang dipakai pada penelitian ini memiliki tiga tahapan, yaitu reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan.

a. Pengumpulan Data

Pengumpulan data merupakan Sumber dari mana data dapat diperoleh apabila ketika peneliti menggunakan kuesioner atau wawancara dalam pengumpulan datanya, maka sumber data disebut responden, yaitu orang yang merespon dan menjawab pertanyaan-pertanyaan peneliti baik pertanyaan tertulis maupun lisan. Reduksi Data

b. Reduksi data

merupakan proses pengolahan data yang dilakukan setelah melakukan penelitian, dalam tahap ini, akan dilakukan abstraksi atau merangkum hal yang penting agar tetap berada dalam penelitian. Tujuannya adalah untuk menajamkan, menggolongkan, dan mengarahkan

data, serta membuang informasi yang tidak relevan. Selain itu, proses reduksi data ini memberikan catatan inti berupa data yang diperoleh dari hasil penggalian data.

c. Penyajian Data

Setelah data direduksi, langkah selanjutnya adalah penyajian data. Tujuan dari tahap ini adalah agar data tersusun dalam pola hubungan yang memudahkan pemahaman. Adapun penyajian data dilakukan untuk dapat melihat gambaran keseluruhan, berupa klasifikasi dan penyajian data sesuai dengan pokok permasalahan yang diawali dengan pengelompokan pada setiap pokok masalah.

d. Penarikan Kesimpulan

Hasil penelitian dapat berupa deskripsi atau gambaran suatu objek yang sebelumnya masih kurang jelas, dan setelah diteliti menjadi lebih terang. Kesimpulan awal yang diajukan dalam penelitian ini bersifat sementara, dan setelah data direduksi dan disajikan, kesimpulan akhir dapat ditarik.

6. Tempat dan Waktu Penelitian

Tempat Penelitian Dilakukan Di Lembaga LAZNAS Yatim Mandiri Tangerang, Yang Terletak , Jl Cibodas Raya No 7, RT.003/RW.002 Perumnas 1, Kelurahan Karawaci Baru, Kecamatan Karawaci. Kota Tangerang (Kantor Cabang Tangerang)

Rentang waktu ini akan dimulai Dari Tanggal 14 Bulan Maret 2025 Sampai Dengan Tanggal 25 Bulan Juli

2025 dipilih untuk memperoleh data dan pemahaman yang relevan dan komprehensif mengenai manajemen pemberdayaan pengumpulan zakat, infak, dan sedekah di Lembaga Amil Zakat Nasional Yatim Mandiri Tangerang (Cabang Kantor Tangerang).

7. Objek Penelitian

Objek penelitian dalam studi ini adalah dilembaga Amil Zakat Yatim Mandiri Tangerang, Yang Terletak , Jl Cibodas Raya No 7,RT.003/RW.002, Perumnas 1, Kelurahan Karawaci Baru, Kecamatan Karawaci. Tangerang,Banten 15116 Lembaga Amil Zakat Yatim Mandiri Tangerang dipilih sebagai objek penelitian karena lembaga ini aktif dalam digitalisasi penggalangan dana Zakat, Infak, dan Sedekah (ZIS).

Penelitian ini akan difokuskan pada optimalisasi manajemen Pemberdayaan dalam upaya peningkatan pengumpulan dana ZIS di LAZNAS Yatim Mandiri Tangerang (Kantor Cabang Tanggerang). Dengan memilih LAZNAS Yatim Mandiri Tangerang sebagai objek penelitian. Diharapkan melalui penelitian ini dapat mengidentifikasi implementasi dan optimalisasi dalam manajemen Pemberdayaan Pada Program Pemberdayaan sehingga dapat memberikan kontribusi yang signifikan dalam pemahaman tentang optimalisasi manajemen Pemberdayaan dalam pada program pemberdayaan di LAZNAS Yatim Mandiri Tangerang Selatan (Kantor Cabang Tangerang).

8. Instrumen penelitian

Pertanyaan yang dicantumkan pada instrumen ini hanya pertanyaan inti yang digunakan untuk menjawab permasalahan yang akan di bahas.

No	Kategori Narasumber	Pertanyaan	Sumber
1	Kepala Cabang Laznas Yatim Mandiri Tangerang	jelaskan program program pemberdayaan unggulan yang saat ini berjalan di LAZNAS Yatim Mandiri Tangerang? (misalnya Program BISA Bunda Mandiri Sejahtera, atau program lainnya).	Nasution &Saifuddin-Fikri Pada tahun, 2021 ²⁰
2	Kepala Cabang Laznas Yatim Mandiri Tangerang	Langkah-langkah apa saja yang dilakukan mulai dari identifikasi kebutuhan mustahik hingga program tersebut siap diluncurkan?	Rahmawati dkk pada tahun, 2022 ²¹

²⁰Nasution &Saifuddin- Fikri, "Efektivitas Program Laznas Yatim Mandiri Dalam Pemberdayaan Kaum Dhuafa Di Bandar Lampung."(Jurnal Kajian Agama, Sosial Dan Budaya, UIN Raden Intan Lampung, INDONESIA)2021

²¹Rahmawati dkk, "Manajemen Strategi Dinas Sosial Dalam Penanggulangan Kemiskinan Ekstrem di Kabupaten Karawang." (Jurnal Ilmiah Wahana Pendidikan, Universitas Singaperbangsa Karawang).2022 Vol 11. No 8

3	Kepala Cabang Laznas Yatim Mandiri Tangerang	Siapa yang menjadi target utama (mustahik) dari program-program pemberdayaan ini? Kriteria spesifik apa yang digunakan untuk menentukan calon penerima manfaat?	Uji Alviani & Rita Wahyuni Arifin pada tahun, 2022 ²²
4	Kepala Cabang Laznas Yatim Mandiri Tangerang	Bagaimana lembaga menetapkan tujuan dan target (misalnya, jumlah penerima manfaat, target peningkatan pendapatan, dll.) untuk setiap siklus program pemberdayaan?	Eva Rachmawati pada tahun, 2022 ²³
5	Kepala Cabang Laznas Yatim Mandiri Tangerang	Bagaimana proses penyusunan anggaran untuk program pemberdayaan? Dari mana saja sumber dana	Uyun, Nila Qurotul pada tahun, 2022 ²⁴

²² Uji Alviani & Rita Wahyuni Arifin pada tahun, "Sistem Pendukung Keputusan Penentuan Calon Anggota Pembiayaan Pada Baitul Maal Wa Tamwil Bina Usaha Mandiri Indonesia," (Jurnal Universitas Bina Insani), 2022 Vol 6 No 2

²³ Eva Rachmawati pada tahun, "Pemberdayaan Politik Masyarakat Dalam Pengembangan Wisata Departemen Konservasi Sumberdaya Hutan dan Ekowisata, (Jurnal Fakultas Kehutanan dan Lingkungan), 2022 Vol. 4 No. 1

²⁴ Uyun, Nila Qurotul pada tahun, "Manajemen Dana ZIS (Zakat, Infak dan Sedekah) dalam Upaya Pemberdayaan Ekonomi Mustahik melalui Program Microfinance oleh BAZNAS Kota Tegal," (Skripsi UIN K.H. Abdurrahman Wahid Pekalongan), 2022

		zakat, infak, dan sedekah yang dialokasikan untuk program ini?	
6	Kepala Cabang Laznas Yatim Mandiri Tangerang	Bagaimana struktur tim atau divisi yang bertanggung jawab atas pelaksanaan program pemberdayaan di kantor cabang Tangerang?	Iham Widodo,dkk Pada tahun, 2025 ²⁵
7	Kepala Cabang Laznas Yatim Mandiri Tangerang	Bisa Bapak jelaskan pembagian tugas dan wewenang (job description) dari masing-masing personil dalam tim tersebut, mulai dari manajer program hingga staf lapangan?	Nelly Hidayati, pada tahun, 2023 ²⁶

²⁵Iham Widodo,dkk, “*Pemberdayaan Masyarakat Melalui Program Sabilulungan Raksa Desa Oleh Dinas Pemberdayaan Masyarakat Dan Desa (Dpmdu) Berdasarkan Peraturan Bupati Nomor 23 Tahun 2021 Di Kabupaten Bandung,*” (Jurnal Mahasiswa Magister Ilmu Pemerintahan),2025 Vol 2 No 1

²⁶ Nelly Hidayati, ” *Upaya Pemberdayaan Masyarakat Penenun Sukarara Kecamatan Jonggat Kabupaten Lombok Tengah Dalam Meningkatkan Perekonomian Keluarga Melalui Pengelolaan Modal Usaha,Tenaga Kerja, Dan Promosi,*”(Skripsi Pascasarjana Universitas Islam Negeri Mataram),2023

8	Kepala Cabang Laznas Yatim Mandiri Tangerang	Bagaimana mekanisme koordinasi antara tim program pemberdayaan dengan divisi lain, seperti divisi penghimpunan dana (fundraising) atau divisi keuangan?	Nurmiati, D. R.; Irfan, M.; & Nulhaqim, pada tahun, 2025 ²⁷
9	Kepala Cabang Laznas Yatim Mandiri Tangerang	Apakah ada kemitraan dengan pihak eksternal (pemerintah, perusahaan, komunitas, akademisi) dalam menjalankan program pemberdayaan? Bagaimana peran dan koordinasinya?	Arif Rahman Saleh dkk,pada tahun, 2025. ²⁸

G. Sistematika Penulisan

Teknik Penulisan merujuk kepada pedoman yang diberlakukan di Institut Ilmu Al-Qur'an (IIQ) Jakarta yang diterbitkan di IIQ Pers tahun 2021. Agar penulisan karya ilmiah ini lebih terfokus dan

²⁷Nurmiati, D. R.; Irfan, M.; & Nulhaqim, "Proses Kerja Tim Divisi Fundraising Lembaga Amil Zakat Nasional Dt Peduli Pada Kampanye Dt Peduli Unggul (Jurnal Manajemen Modern, Universitas Padjadjaran). 2025 Vol. 7

²⁸Arif Rahman Saleh dkk, "Sinergi Pentahelix Dalam Program Csr Pepeling Cisangku Di Wilayah Pengembangan Masyarakat Pt Antam Tbk Ubpe Pongkor (Jurnal Program Studi Pendidikan MasyarakatUniversitas Mulawarman).2025 hl: 628-636

sistematis, maka peneliti mengklasifikasikannya dengan membagi kedalam beberapa bab pembahasan sebagai berikut:

BAB I: PENDAHULUAN

Berisi pendahuluan yang memberikan gambaran umum menyeluruh yang diawali dengan latar belakang masalah, identifikasi masalah, rumusan masalah, tujuan penulisan, manfaat penelitian, kajian Pustaka, metode penelitian dan sistematika penulisan.

BAB II: KAJIAN TEORI

Dalam bab ini mengemukakan landasan terhadap beberapa hasil penelitian terdahulu atau buku terbitan sebelumnya, diantaranya teori evaluasi, manajemen pendayagunaan dana zakat, dan teori zakat, infak, dan sedekah.

BAB III: GAMBARAN UMUM

Bab ini memberikan gambaran mengenai profil LAZNAS Yatim Mandiri Tangerang meliputi sejarah dan latar belakang, visi dan misi, dan program. Selain itu terdapat gambaran umum mengenai pentingnya pengumpulan zakat, infak, dan sedekah, serta evaluasi manajemen pendayagunaan zakat.

BAB IV: HASIL DAN ANALISIS

Pada bab ini, penulis akan menguraikan hasil penelitian dan pembahasan evaluasi manajemen pendaayagunaan pengumpulan Zakat, Infak, dan Sedekah di lembaga LAZNAS Yatim Mandiri Tangerang yang meliputi implementasi, dan evaluasi manajemen Pendaygunaan dengan menggunakan beberapa literatur yang sesuai dengan apa yang menjadi rumusan masalah pada penelitian ini.

BAB V : PENUTUP

Pada bab ini, peneliti akan menguraikan kesimpulan dan saran dari hasil penelitian yang sudah dilakukan.

BAB V

PENUTUP

A. Kesimpulan

1. Lembaga Amil Zakat Nasional (LAZNAS) Yatim Mandiri Cabang Tangerang dirancang dengan tujuan utama untuk meningkatkan kemandirian para mustahik, khususnya anak yatim dan dhuafa. Berbagai program yang diimplementasikan, seperti program pendidikan, pelatihan keterampilan, pemberian beasiswa, serta pendampingan usaha mikro, terbukti memberikan kontribusi positif dalam peningkatan kualitas hidup penerima manfaat. Melalui sistem manajemen zakat yang terstruktur serta penerapan prinsip akuntabilitas dan transparansi, LAZNAS Yatim Mandiri Tangerang mampu menyalurkan dana zakat sesuai dengan ketentuan syariah, regulasi pemerintah, serta berorientasi pada prinsip kebermanfaatan sosial yang berkelanjutan.
2. Tantangan dan Keberhasilan LAZNAS Yatim Mandiri Tangerang LAZNAS Yatim Mandiri Tangerang dalam menjalankan fungsi penghimpunan dan pemberdayaan zakat, infak, dan sedekah (ZIS) menghadapi sejumlah tantangan, antara lain rendahnya kesadaran masyarakat dalam menyalurkan zakat melalui lembaga resmi, keterbatasan sumber daya manusia, infrastruktur pendukung yang belum optimal, lemahnya konsistensi monitoring dan evaluasi, serta persaingan dengan lembaga amil zakat lain. Namun demikian, berbagai keberhasilan juga berhasil dicapai, seperti program pemberdayaan melalui pendidikan, beasiswa, pelatihan keterampilan, dan pendampingan usaha kecil yang berdampak pada peningkatan kemandirian anak yatim dan dhuafa. Transparansi serta akuntabilitas

yang terjaga melalui audit internal dan eksternal meningkatkan kepercayaan muzaki, sementara dampak sosial positif terlihat dari meningkatnya kualitas hidup mustahik dan tumbuhnya solidaritas sosial di masyarakat. Dengan demikian, meskipun menghadapi sejumlah kendala, LAZNAS Yatim Mandiri Tangerang tetap mampu menunjukkan peran penting dalam pembangunan sosial-ekonomi umat, khususnya bagi anak yatim dan dhuafa di wilayah Tangerang.

B. Saran

1. Bagi LAZNAS, perlu meningkatkan strategi penghimpunan dana zakat melalui edukasi masyarakat, pemanfaatan teknologi digital, dan perluasan jaringan mitra agar kesadaran muzaki semakin tinggi, disarankan menambah dan meningkatkan kapasitas sumber daya manusia (SDM) melalui pelatihan manajemen zakat, pendampingan mustahik, serta penguatan kompetensi di bidang teknologi informasi. Infrastruktur dan sarana pendukung program pemberdayaan sebaiknya diperluas, khususnya pada sektor pendidikan dan pengembangan usaha kecil, sehingga manfaat dapat dirasakan lebih merata. Monitoring dan evaluasi perlu dilakukan secara berkesinambungan dengan sistem pelaporan yang lebih transparan agar hasil pemberdayaan lebih optimal. Inovasi program dan penguatan citra kelembagaan perlu terus ditingkatkan agar mampu bersaing secara sehat dengan lembaga amil zakat lainnya.
2. Bagi Peneliti Selanjutnya, penelitian ini di masa mendatang diharapkan dapat memperluas objek kajian, tidak hanya terbatas pada LAZNAS Yatim Mandiri cabang Tangerang, tetapi juga melibatkan cabang-cabang lain atau membandingkan dengan beberapa lembaga amil zakat nasional dan daerah yang memiliki karakteristik berbeda.

Pendekatan komparatif ini akan memberikan pemahaman yang lebih mendalam mengenai variasi model pemberdayaan zakat, tingkat keberhasilan program, serta strategi optimalisasi yang diterapkan. Selain itu, penelitian berikutnya juga dapat memasukkan variabel tambahan seperti inovasi digitalisasi zakat, peran kolaborasi dengan sektor swasta, dan analisis dampak jangka panjang pemberdayaan zakat terhadap kemandirian mustahik.

3. Bagi Pemerintah, diharapkan tidak hanya memperkuat regulasi terkait pengelolaan zakat, tetapi juga memberikan dukungan konkret berupa penyediaan insentif bagi lembaga yang mampu menunjukkan kinerja pemberdayaan yang berkelanjutan dan terukur. Selain itu, pemerintah dapat mengadakan program pelatihan berkelanjutan bagi SDM lembaga amil zakat, khususnya dalam hal inovasi teknologi, tata kelola, dan manajemen risiko. Tidak kalah penting, perlu adanya kebijakan yang memudahkan akses kerja sama lintas sektor, baik dengan dunia usaha, akademisi, maupun organisasi sosial, guna memperluas dampak dan meningkatkan efektivitas pemberdayaan zakat di berbagai daerah.

DAFTAR PUSTAKA

BUKU

- Abdullah, H. M. Ma'ruf. *Manajemen dan Evaluasi Kinerja Karyawan*. Yogyakarta: Aswaja Pressindo, 2014.
- Abbas, Ahmad Sudirman. *Zakat: Ketentuan dan Pengelolaannya*. Bogor: Anugrah Berkah Sentosa, 2017.
- Nawawī Al, *Al-Majmū' Syarḥ al-Muhadhdhab*, Dār al-Fikr, hlm. 339.
- Arens, Alvin, dkk. *Auditing and Assurance Services*. London: Pearson, 2021, hlm. 224.
- Didin Hafidhuddin. *Zakat dalam Perekonomian Modern*. Jakarta: Gema Insani, 2002.
- Fayol, Henri. *The 14 Principles of Management Explained*. 2025.
- Furqon, H. Ahmad, Lc, M.A. *Manajemen Zakat*. Ngaliyan Semarang, Agustus 2015.
- Ginandjar Kartasasmitha. *Pembangunan Untuk Rakyat: Memadukan Pertumbuhan dan Pemerataan*. Jakarta: PT Pusaka Cisendo, 1996
- Pengembangan Komunitas: Alternatif Berbasis Komunitas di Era Globalisasi*. New South Wales: Pearson Education, 2002.
- Imam An-Nawawi. *Al-Majmu' Syarah al-Muhadzdab*. Jeddah: Maktabah al-Irsyad, 2000, vol. 6
- Isbandi Rukminto Adi. *Intervensi Komunitas Pengembangan Masyarakat Sebagai Upaya Pemberdayaan Masyarakat*. Jakarta: PT Grafindo Persada, 2008, hlm. 77–78.
- R. Armiadi Musa. *Pemberdayaan Mustahik Zakat Melalui Program Gampong Produktif di Baitul Mal Aceh*. Banda Aceh: Bandar Publishing, 2020.
- Supani, M.A. *Zakat di Indonesia: Kajian Fikir dan Perundang-undangan*. 2023.

Wahbah al-Zuhaili. *al-Fiqh al-Islami wa Adillatuhu*, vol. 2. Damascus: Dar al-Fikr

Yaya Ruyatnasih, S.E., M.M. & L. Megawati. *Pengantar Manajemen: Teori, Fungsi dan Kasus*. Absolute Media, 2018.

Yusuf al-Qarađāwi. *Fiqh Zakat*. Beirut: Muassasah al-Risalah, 2004.

Zubaedi. *Pengembangan Masyarakat: Wacana dan Praktik*. Jakarta: Kencana Prenada Media Group, 2013

Zubaedi. *Wacana Pembangunan Alternatif: Ragam Perspektif Pembangunan dan Pemberdayaan Masyarakat*. Jakarta: Ar-Ruzz Media, 2007

Jurnal atau Artikel

Adanan Murrah Nasution. “Pengelolaan Zakat di Indonesia.” *Jurnal Institut Agama Islam Negeri Padangsidiimpuan*, Vol. 1, No. 2 Juli–Des 2020

Eva Rachmawati. “Pemberdayaan Politik Masyarakat Dalam Pengembangan Wisata.” *Jurnal Fakultas Kehutanan dan Lingkungan*, Vol. 4, No. 1 (2022).

Hartono, Rifka. “Implementasi UU No. 23 Tahun 2011 dalam Pengelolaan Zakat Nasional.” *Al-Mabsut*, Vol. 4, No. 2 (2023), hlm. 45–46.

Iham Widodo, dkk. “Pemberdayaan Masyarakat Melalui Program Sabilulungan Raksa Desa.” *Jurnal Mahasiswa Magister Ilmu Pemerintahan*, Vol. 2, No. 1,2025.

Muhammad Asrori. “Optimalisasi Pengelolaan Zakat untuk Kesejahteraan Umat.” *Jurnal Ekonomi Islam*, Vol. 10, No. 2 (2020), hlm. 120.

Muhammad Dimas Rizqi. “Pengaruh Program Beda Rumah Terhadap Kelayakan Hunian.” *JKP: Jurnal Pemerintahan dan Kebijakan*, Vol. 4, No. ,2023.

Muhammad Iqbal. “Hukum Zakat Dalam Perspektif Hukum Nasional.” *PAI STAI Asy-Syukriyyah Tangerang*, Vol. 20, No. 1,Februari 2019

Nasution, Fikri, Saifuddin. “Efektivitas Program Laznas Yatim Mandiri Dalam Pemberdayaan Kaum Dhuafa di Bandar Lampung.” *Jurnal Kajian Agama, Sosial dan Budaya*, 2021.

- Nur Kholis. "Optimalisasi Lembaga Amil Zakat dalam Penanggulangan Kemiskinan." *Jurnal Ekonomi Syariah Indonesia*, Vol. 10, No. 1, 2021,
- Nurmiati, D. R., Irfan, M., & Nulhaqim. "Proses Kerja Tim Divisi Fundraising Lembaga Amil Zakat Nasional Dt Peduli." *Jurnal Manajemen Modern*, Vol. 7, 2025
- dkk Rahmawati, "Manajemen Strategi Dinas Sosial Dalam Penanggulangan Kemiskinan Ekstrem di Kabupaten Karawang." *Jurnal Ilmiah Wahana Pendidikan*, Vol. 11, No. 8, 2022.
- Suadi. "Evaluasi dan Pengendalian Strategi Organisasi." *Tarbawi: Jurnal Studi Pendidikan Islam*, Vol. 9, No. 01 (2021).
- Syahrul Muhammad Toha, Lailan Rafiqah Muhammad Hafiz. "Pendayagunaan Zakat Maal Pada Unit Pengumpulan Zakat." *Jurnal Ilmiah Prodi PMI*, Vol. 6, No. 7 (Des 2021).
- Uji Alviani & Rita Wahyuni Arifin. "Sistem Pendukung Keputusan Penentuan Calon Anggota Pembiayaan." *Jurnal Universitas Bina Insani*, Vol. 6, No. 2, 2022.
- Yunie Rahayu, dkk. "Evaluasi dan Efektivitas Program Baznas dalam Pemberdayaan UMKM di Era Covid-19." *Jurnal Manajemen dan Akuntansi Syariah*, Vol. 4, No. 2 (2022).
- Miftahul Kholidah & Salma A. N. "Filantropi Kreatif: Pemberdayaan Ekonomi Umat Berbasis Zakat Produktif." *Cakrawala: Jurnal Studi Islam*, Vol. 14, No. 2 (2020).

SKRIPSI ATAU TESIS

- Desti Nur Fitriyani. *Efektivitas Pendayagunaan Dana Zakat, Infak, dan Shodaqoh pada Program Benah Rumah di LAZNAS Al-Irsyad Purwokerto*. Skripsi, UIN Prof. K.H. Saifuddin Zuhri Purwokerto, 2022.

- Fitri Saras Wati. *Optimalisasi Program Banyumas Sejahtera Pada BAZNAS Kabupaten Banyumas*. Skripsi, UIN Prof. K.H. Saifuddin Zuhri Purwokerto, 2023.

Hartono, Rifka. *Manajemen Pendistribusian Melalui Program Rehab Rumah di BAZNAS Kota Tangerang Selatan*. Skripsi, UIN Syarif Hidayatullah, 2021.

Lukman Minanul Halim. *Manajemen Distribusi Zakat, Infaq dan Sedekah dalam Membantu Peningkatan Pendidikan Anak Yatim*. Skripsi, UIN Kiai Haji Achmad Siddiq Jember, 2022.

Nelly Hidayati. *Upaya Pemberdayaan Masyarakat Penenun Sukarara*. Tesis Pascasarjana, UIN Mataram, 2023.

Nurfazirah Aras. *Manajemen Zakat, Infaq, dan Sedekah di BAZNAS Kabupaten Pinrang*. Skripsi, 2022.

Uyun, Nila Qurotul. *Manajemen Dana ZIS dalam Upaya Pemberdayaan Ekonomi Mustahik melalui Program Microfinance*. Skripsi, UIN K.H. Abdurrahman Wahid Pekalongan, 2022.

Novisa Yomi. *Strategi Pengelolaan Zakat Profesi pada BAZNAS Kabupaten Kampar*. Fakultas Syariah dan Hukum, 2023.

DOKUMEN

Instruksi Presiden Republik Indonesia Nomor 3 Tahun 2014 tentang Optimalisasi Pengumpulan Zakat.

Majelis Ulama Indonesia. *Fatwa MUI Nomor 8 Tahun 2021 tentang Pedoman Penyaluran Zakat*. Jakarta: 2021.

Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 23 Tahun 2011 tentang Pengelolaan Zakat.

WBSITE

<https://kemenag.go.id/nasional/potensi-mencapai-327-t-ini-tiga-fokus-kemenag-dalam-pengembangan-zakat-LobJF> (diakses 23 Agustus 2023).

<https://yatimmandiri.org/about/profil> (diakses 03 September 2025).

<https://yatimmandiri.org/program/kemanusiaan/bantuan-langsung-mustahik> (diakses 03 September 2025).

<https://yatimmandiri.org/program/dakwah/kursus-al-quran> (diakses 03 September 2025

Kementerian Agama RI. "Potensi Mencapai 327 T." <https://kemenag.go.id>, diakses 23 Agustus 2023.

Zakat Award 2024: Yatim Mandiri Raih 4 Apresiasi Penghargaan." LAZNAS Yatim Mandiri. <https://yatimmandiri.org/news/zakat-award-2024-yatim-mandiri-raih-4-apresiasi-penghargaan>. Diakses 26 Agustus 2025.

Wawancara

Wawancara dengan Ketua Laznas Yatim Mandiri Cabang Tangerang, 5 Agustus 2025, pukul 10.30 WIB.

Wawancara dengan Kepala Staf Bidang Pemberdayaan Laznas Yatim Mandiri Cabang Tangerang, 5 Agustus 2025, pukul 10.30 WIB.

Wawancara dengan Kepala Staf Bidang Pemberdayaan Laznas Yatim Mandiri Cabang Kantor Tangerang, 5 Agustus 2025, pukul 10.20 WIB.

Surat Keterangan Cek Plagiat



PERPUSTAKAAN
INSTITUT ILMU AL-QUR'AN (IIQ) JAKARTA
 Jl. Ir. H. Juanda No.70, Tangerang Selatan Banten 15419 Telp. (021) 74705154 Fax. (021) 7402 703
 Email : iiq@iiq.ac.id Website : www.iiq.ac.id

SURAT KETERANGAN HASIL CEK PLAGIARISME

Nomer : 021/Perp.IIQ/SYA.MZW/VII/2025

Yang bertandatangan dibawah ini:

Nama : Seandy Irawan
 Jabatan : Perpustakaan

NIM	21120075		
Nama Lengkap	SURYA FALLO		
Prodi	MANAJEMEN ZAKAT DAN WAKAF (MZW)		
Judul Skripsi	OPTIMALISASI MANAJEMEN PEMBERDAYAAN ZAKAT DI LEMBAGA AMIL ZAKAT NASIONAL YATIM MANDIRI CABANG TANGERANG		
Dosen Pembimbing	SULTAN ANTUS MUHAMMAD, M.A.		
Aplikasi	Turnitin		
Hasil Cek Plagiarisme (yang diisi oleh staf perpustakaan untuk melakukan cek plagiarisme)	Cek 1. 21%	Tanggal Cek 1:	26 AGUSTUS 2025
	Cek. 2.	Tanggal Cek 2:	
	Cek. 3.	Tanggal Cek 3:	
	Cek. 4.	Tanggal Cek 4:	
	Cek. 5.	Tanggal Cek 5:	

Sesuai dengan ketentuan Kebijakan Rektor Institut Ilmu Al-Qur'an Jakarta Nomor: 03/A.1//IIQ/I/2021 yang menyatakan batas maksimum similarity skripsi mahasiswa sebesar **35%**, maka hasil skripsi di atas dinyatakan **bebas** plagiarisme.

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Tangerang Selatan, 26 Agustus 2025
 Petugas Cek Plagiarisme


 Seandy Irawan


Keterangan cek plagiarisme

turnitin Page 3 of 147 - Integrity Overview Submission ID: tm:oid::13321231663

Top Sources

19% Internet sources
2% Publications
12% Submitted works (Student Papers)

Top Sources

The sources with the highest number of matches within the submission. Overlapping sources will not be displayed.

1	Internet	repository.iiq.ac.id	5%
2	Internet	repository.uinsalizu.ac.id	2%
3	Internet	repository.radenintan.ac.id	1%
4	Internet	jurnal.lain-padangsidimpuan.ac.id	1%
5	Internet	www.journal.staidenpasar.ac.id	<1%
6	Internet	123dok.com	<1%
7	Student papers	State Islamic University of Alauddin Makassar	<1%
8	Internet	repository.uinjkt.ac.id	<1%
9	Student papers	Sogang University	<1%
10	Internet	eprints.undip.ac.id	<1%
11	Internet	eprints.lain-surakarta.ac.id	<1%

turnitin Page 3 of 147 - Integrity Overview Submission ID: tm:oid::13321231663

RIWAYAT HIDUP



Surya Fallo lahir di Fatukopa pada tahun 2000. Penulis memulai Pendidikan formal di Madrasah Ibtidaiyyah Oe- Ue pada tahun 2008/2009 sampai 2014, kemudian melanjutkan sekolah ke Madrasah Tsanawiyah Swasta Oe-Ue sampai tahun 2017. Lalu melanjutkan

pendidikan di Sekolah Menengah Kejuruan (SMK) Pahlawan Arjawinangun, Cirebon sampai tahun. Pada tahun 2021, Penulis mendapat beasiswa BAZNAS dan merasakan pendidikan perkuliahan strata 1 di Institut Ilmu Al- Qur'an Jakarta, Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam, Program Studi Manajemen Zakat dan Wakaf.