

**OPTIMALISASI PENDISTRIBUSIAN DANA ZAKAT DALAM PROGRAM  
BEASISWA BSI *SCHOLARSHIP* INSPIRASI DI BSI MASLAHAT**

**SKRIPSI**

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi (S.E.)  
Dalam Bidang Manajemen Zakat dan Wakaf



Oleh:

**Nopalia Fitratul Insani**  
**20120043**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN ZAKAT DAN WAKAF  
FAKULTAS SYARIAH DAN EKONOMI ISLAM  
INSTITUT ILMU AL-QUR'AN (IIQ)  
JAKARTA 1445 H/2024 M**

**OPTIMALISASI PENDISTRIBUSIAN DANA ZAKAT DALAM PROGRAM  
BEasiswa BSI *SCHOLARSHIP* INSPIRASI DI BSI MASLAHAT**

**SKRIPSI**

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi (S.E.)  
Dalam Bidang Manajemen Zakat dan Wakaf



Oleh:

**Nopalia fitratul insani**  
**20120043**

Dosen Pembimbing:  
**Sulthan Antus Mohammad, M.A.**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN ZAKAT DAN WAKAF  
FAKULTAS SYARIAH DAN EKONOMI ISLAM  
INSTITUT ILMU AL-QUR'AN (IIQ)  
JAKARTA 1445 H/2024 M**

## **PERSETUJUAN PEMBIMBING**

Skripsi dengan judul “*Optimalisasi Pendistribusian Dana Zakat dalam Program Beasiswa BSI Scholarship Inspirasi di BSI Maslahat*” yang disusun oleh Nopalia Fitratul Insani dengan Nomor Induk Mahasiswa 20120043, Program Manajemen Zakat dan Wakaf Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam, Institut Ilmu Al-Qur’an Jakarta telah diperiksa dan disetujui untuk diujikan ke sidang *Munaqasyah*.

Tangerang Selatan, 30 Agustus 2024

Pembimbing,



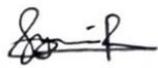
Sultan Antus Nasruddin

Mohammad, M.A



## LEMBAR PENGESAHAN

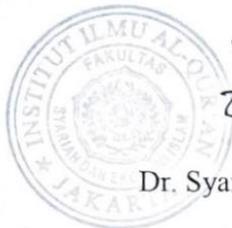
Skripsi dengan judul “Optimalisasi Pendistribusian Dana Zakat Dalam Program Beasiswa BSI Scholarship Inspirasi Di BSI Maslahat” yang disusun oleh nopalia fitratul insani dengan NIM 20120043 telah diujikan pada sidang Munaqasyah Skripsi Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam Institut Ilmu Al-Qur’an (IIQ) Jakarta pada tanggal 03 september 2024. Skripsi telah diterima sebagai salah satu syarat memperoleh gelar **Sarjana Ekonomi (S.E)** dalam bidang Manajemen Zakat dan Wakaf

No	NAMA	JABATAN	TANDA TANGAN
1	Dr.Syarif Hidayatullah, S.S.I., M.A	Ketua Sidang	
2	Syafaat Muhari M.E.	Sekretaris Sidang	
3	Syafaat Muhari M.E.	Penguji I	
4	Indra Marzuki Lc, M.A	Penguji II	
5	Sultan Antus Mohammad, M.A	Pembimbing	

Tangerang Selatan, 03 september 2024

Mengetahui

Dekan Syariah dan Ekonomi Islam IIQ Jakarta



Dr. Syarif Hidayatullah, S.S.I., M.A



## PERNYATAAN PENULIS

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Nopalia Fitratul Insani

NIM : 20120043

Tempat/Tanggal Lahir : Batujai, 24 November 2002

Menyatakan bahwa **skripsi** dengan judul “*Optimalisasi Pendistribusian Dana Zakat dalam Program Beasiswa BSI Scholarship Inspirasi di BSI Maslahat*” adalah benar-benar asli karya saya kecuali kutipan-kutipan yang sudah disebutkan. Kesalahan dan kekurangan dalam karya ini sepenuhnya menjadi tanggung jawab saya.

Tangerang selatan, 30 agustus 2024



**Nopalia fitratul insani**



## UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai civitas akademik Institut Ilmu Al-Qur'an (IIQ) Jakarta, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama: Nopalia Fitratul Insani

NIM: 20120043

Program Studi: Manajemen Zakat dan Wakaf

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Institut Ilmu Al-Qur'an (IIQ) Jakarta Hak Bebas Royalti Non Eksklusif (*non-exclusive royalty free right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul:

**“Optimalisasi Pendistribusian Dana Zakat dalam Program Beasiswa BSI Scholarship Inspirasi di BSI Maslahat”**

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan hak bebas royalti ini Institut Ilmu Al-Qur'an (IIQ) Jakarta berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai pemilik hak cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di: Tangerang Selatan

Pada tanggal: 30 Agustus

Yang menyatakan,



**Nopalia Fitratul Insani**



## MOTTO

الَّذِينَ آمَنُوا وَتَطْمَئِنُّ قُلُوبُهُمْ بِذِكْرِ اللَّهِ أَلَا بِذِكْرِ اللَّهِ تَطْمَئِنُّ الْقُلُوبُ

*“(Yaitu) orang-orang yang beriman dan hati mereka menjadi tenteram dengan mengingat Allah. Ingatlah, bahwa hanya dengan mengingat Allah hati akan selalu tenteram”.*

(QS. Ar-Ra’ad [13]: 28)



## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Allah SWT, yang telah melimpahkan rahmat, hidayah dan karunia-Nya, şalawat serta salam semoga terlimpahkan kepada nabi akhir zaman Muhammad SAW, keluarga, sahabat dan kita semua, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi berjudul **“Optimalisasi Pendistribusian Dana Zakat Pada Program Beasiswa BSI Scholarship Inspirasi di BSI Maslahat”**. Sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar S.E pada Program Studi Manajemen Zakat dan Wakaf, Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam Institut Ilmu Al-Quran (IIQ) Jakarta.

Dengan segenap kemampuan, penulis berusaha menyusun skripsi ini, namun demikian penulis sangat menyadari masih banyak kekurangan yang ada pada skripsi ini. Teriring ucapan terimakasih penulis sampaikan kepada:

1. Rektor Institut Ilmu Al-Qur'an (IIQ) Jakarta. Ibu Dr. Hj. Nadjematul Faizah, S.H, M.Hum.,
2. Wakil Rektor I Institut Ilmu Al-Qur'an (IIQ) Jakarta, Ibu Dr. Hj. Romlah Widayati, M.Ag., Wakil Rektor II Institut Ilmu Al-Qur'an (IIQ), Dr. H. M. Dawud Arif Khan, SE., M.Si., Ak., CPA., dan Wakil Rektor III Institut Ilmu Al-Qur'an (IIQ) Jakarta. Hj. Muthmainnah, M.A.,
3. Dekan Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam IIQ Jakarta. Bapak Dr. Syarif Hidayatullah, S.S.I., MA.
4. Kaprodi Manajemen Zakat dan Wakaf (MZW), Bapak Syafaat Muhari, M.E. IIQ Jakarta.
5. Kaprodi Hukum Ekonomi Syariah (HES), Bapak Rahmatul Fadhil, M.A
6. Ketua Pusat Studi Gender dan Anak (PSGA), Ibu Dr. Muzayanah, M.A
7. Dosen pembimbing skripsi, Bapak Sultan Antus Nasruddin Mohammad M.A. selaku Dosen Pembimbing Skripsi, terima kasih penulis ucapkan yang tak terhingga telah bersedia meluangkan waktu, pikiran, dan berbagi

- ilmunya untuk memberikan bimbingan, arahan dan masukan dengan sabar kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan tugas akhir ini.
8. Bapak/Ibu Dosen dan Seluruh Staf IIQ Jakarta, khususnya Staf Perpustakaan IIQ Jakarta dan Staf Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam IIQ Jakarta, ka afifah dan ka putri terima kasih atas segala bantuan dan pelayanan untuk penulis sehingga membantu penulis dalam menyelesaikan perkuliahan selama di Institut Ilmu Al-Qur'an Jakarta.
  9. Seluruh instruktur tahfizh Institut Ilmu Al-Qur'an Jakarta yang selalu sabar menuntun, mengarahkan dan memberikan motivasi serta nasihat dalam hal menghafal Al-Qur'an.
  10. Para staf HC BSI Scholarship dan PIC-Program BSI Scholarship, dan Officer BSI Scholarship bapak Aditya Hadid yang telah memberikan izin untuk menjadi narasumber dalam penelitian penulis selama proses penelitian berlangsung.
  11. Kedua orangtua tercinta yaitu Abi Umar Yusuf dan Umi Baiq. Muhibbah S.P.d serta kakak Wiwid Nurviana Afifah dan adik Syaulia Husna Hestiya tersayang yang telah memberikan segala bentuk dukungan secara afeksi dan juga materil serta doa yang dipanjatkan untuk penulis.
  12. Kepada keluarga besar tersayang, terimakasih atas do'a, supportnya dan kasih sayang tiada henti. Kehadiran dan dorongan dari keluarga besar sangat berarti bagi penulis dalam menyelesaikan skripsinya.
  13. Teruntuk Ustadzah Hj. Atiqah S.Thi. dan Ustaz Zaenal Arifin, penulis ucapkan terimakasih banyak yang tak terhingga atas kasih sayang, cinta, Perhatian, *support* untuk terus *khidmah* Al-Qur'an. selama ini, penulis menempuh pendidikan stara 1 (S1) bersama beliau di Majelis ZAINNUQO.
  14. Semua teman-teman Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam angkatan 2020/2021, khususnya untuk teman-teman Program Studi Manajemen Zakat Dan Wakaf yang sampai saat ini sudah berjuang bersama dalam suka

maupun duka. Terutama kepada sahabat yang telah membantu selama masa perkuliahan dan penulisan skripsi ini. Serta pihak- pihak yang tidak tercantum namanya semoga Allah SWT memelihara persaudaraan kia sampai akhirat nanti. Aamiin.

15. Teruntuk sahabat saya Surmina dan Neni Minarni, terimakasih sudah selalu mendukung dan selalu mensupport, terimakasih sudah menjadi teman terbaik.
16. Terakhir yaitu kepada diri sendiri, terima kasih telah berjuang setiap kesulitan dan tantangan dalam menyusun skripsi ini, Namun dengan adanya tekad yang kuat dalam diri sendiri sehingga semuanya perlahan menjadi membaik. Penulis berharap kepada semua pihak yang telah membantu dalam menyelesaikan skripsi ini mendapatkan pahala dan balasan dari Allah SWT, penulis juga menyadari akan kekurangan dalam penulisan skripsi ini, sehingga penulis berharap kepada para pembaca untuk memberikan kritik dan saran yang membangun. Semoga skripsi ini bisa bermanfaat untuk semua pihak baik itu kepada penulis dan pembaca. Terima kasih.

Tangerang Selatan, 30 Agustus 2024 M

26 Şafar 1446 H

Penulis



Nopalia Fitratul Insani



## **PERSEMBAHAN**

Dengan mengucap syukur alhamdulillah, Skripsi ini saya persembahkan untuk kedua orangtua saya yang selalu memberikan ketenangan, kenyamanan, motivasi, support dan do'a terbaik sehingga saya bisa menyelesaikan masa studi saya. Teruntuk kakak dan adik saya tersayang, terimakasih telah memberikan do'a dan dukungan serta kasih sayang hingga saat ini.

Bapak Sultan Antus Nasruddin Mohammad MA selaku dosen pembimbing, terimakasih telah meluangkan waktunya, selalu sabar dalam membimbing kami, tak pernah lelah, selalu menyempatkan waktu dan memberikan revisi hingga penulisan skripsi ini selesai dan dinyatakan lulus. Jasamu takkan pernah saya lupakan.

Dekan Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam, Dr. Syarif Hidayatullah, S.S.I., MA. yang senantiasa selalu mengarahkan, membimbing dan memberikan yang terbaik bagi mahasiswanya.

Teruntuk sahabat-sahabatku, teman-teman mazawa'20, dan seluruh teman-teman seperjuangan angkatan 2020 di Institut Ilmu Al-Qur'an (IIQ) Jakarta yang tidak bisa saya sebutkan satu-persatu, terimakasih atas dukungan, motivasi dan support selama 4 tahun ini, semoga kelak kita sukses dan bisa bermanfaat untuk diri sendiri maupun orang lain.



## PEDOMAN TRANSLITERASI

Transliterasi adalah penyalinan dengan penggantian huruf dari abjad yang satu ke abjad yang lain. Dalam penulisan skripsi IIQ, transliterasi Arab-Latin mengacu kepada SKB Menteri Agama RI, Menteri Pendidikan dan Menteri Kebudayaan RI No. 158/1987 dan No. 0543b/U/1987 tertanggal 22 Januari 1998, adalah berikut ini:

### 1. Konsonan Tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ا	Alif	Tidak Dilambangkan	Tidak dilambangkan
ب	Ba	B	Be
ت	Ta	T	Te
ث	Ša	š	Es (dengan titik diatas)
ج	Jim	J	Je
ح	Ḥa	ḥ	Ha (dengan titik dibawah)
خ	Kha	Kh	Ka dan Ha
د	Dal	D	De
ذ	Žal	Ž	Zet (dengan titik diatas)
ر	Ra	R	Er

ز	Zai	Z	Zet
س	Sin	S	Es
ش	Syin	Sy	Es dan Ye
ص	Ṣad	ṣ	Es (dengan titik dibawah)
ض	Ḍad	ḍ	De (dengan titik dibawah)
ط	Ṭa	ṭ	Te (dengan titik dibawah)
ظ	Za	ẓ	Zet (dengan titik dibawah)
ع	‘ain	‘	Koma terbalik (diatas)
غ	Gain	G	Ge
ف	Fa	F	Ef
ق	Qaf	Q	Ki
ك	Kaf	K	Ka
ل	Lam	L	El
م	Mim	M	Em

ن	Nun	N	En
و	Wau	W	We
هـ	Ha	H	Ha
ء	Hamzah	´	Apostrof
ي	Ya	Y	Ye

2. Konsonan Rangkap Karena *tasydid* ditulis rangkap:

مُتَعَدِّدَه	Ditulis	<i>Muta'addidah</i>
عِدَّة	Ditulis	<i>'iddah</i>

3. *Tā' marbutah* di akhir kata

- a. Bila dimatikan ditulis *h*: (ketentuan ini tidak diberlakukan terhadap kata-kata Arab yang sudah terserap kedalam bahasa Indonesia seperti zakat, shalat dan sebagainya, kecuali dikehendaki lafal aslinya).

حِكْمَة	Ditulis	<i>ḥikmah</i>
جِزْيَة	Ditulis	<i>Jizyah</i>

- b. Bila *Tā' marbutah* diikuti dengan kata sandang “Al” serta bacaan kedua itu terpisah, maka ditulis dengan *h*.

كِرَامَةُ الْأَوْلِيَاءِ	Ditulis	<i>Karāmah al-auliyā'</i>
--------------------------	---------	---------------------------

- c. Bila *Tā' marbutah* hidup atau dengan harakat, fathah, kasrah dan dhammah ditulis *t*.

زَكَاةُ الْفِطْرِ	Ditulis	<i>Zakāt al-ḥiṭr</i>
-------------------	---------	----------------------

#### 4. Vokal Pendek

َ	<i>Fathah</i>	Ditulis	A
ِ	<i>Kasrah</i>	Ditulis	I
ُ	<i>Dhammah</i>	Ditulis	U

#### 5. Vokal Panjang

<i>Fathah + Alif</i>	Ditulis	Ā
جاهلييه	Ditulis	<i>Jāhiliyyah</i>
<i>Fathah + Ya' mati</i>	Ditulis	Ā
تنسى	Ditulis	<i>Tansā</i>
<i>Kasrah + Ya' mati</i>	Ditulis	Ī
كريم	Ditulis	<i>karīm</i>
<i>Dhammah + Wawu mati</i>	Ditulis	Ū
فروض	Ditulis	<i>Furūd</i>

6. Vokal Rangkap

<i>Fathah + Ya' mati</i>	Ditulis	Ai
بينكم	Ditulis	<i>Bainakum</i>
<i>Fathah + Wawu mati</i>	Ditulis	Au
قول	Ditulis	<i>Qaul</i>

7. Vokal Pendek yang berurutan dalam satu kata, dipisahkan dengan Apostrof

أأنتم	Ditulis	<i>A'antum</i>
أأعدت	Ditulis	<i>U'iddat</i>
لأئن شكرتم	Ditulis	<i>La'in syakartum</i>

8. Kata Sanding *Alif + Lām*

a. Bila diikuti huruf *Qamariyyah*

القرآن	Ditulis	<i>Al-Qur'ān</i>
القياس	Ditulis	<i>Al-Qiyās</i>

b. Bila diikuti huruf *Syamsiyyah*

السماء	Ditulis	<i>Al-Samā'</i>
الشمس	Ditulis	<i>Al-Syams</i>

9. Penulisan kata-kata dalam rangkaian

Ditulis menurut bunyi atau pengucapannya

ذوي الفروض	Ditulis	<i>Zawi al-furūd</i>
أهل السنة	Ditulis	<i>Ahl al-sunnah</i>



## DAFTAR ISI

<b>PERSETUJUAN PEMBIMBING</b> .....	i
<b>LEMBAR PENGESAHAN</b> .....	iii
<b>PERNYATAAN PENULIS</b> .....	v
<b>MOTTO</b> .....	ix
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	xi
<b>PERSEMBAHAN</b> .....	xv
<b>PEDOMAN TRANSLITERASI</b> .....	xvii
<b>DAFTAR ISI</b> .....	xxiii
<b>ABSTRAK</b> .....	xxvii
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	1
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Permasalahan .....	12
1. Identifikasi Masalah .....	12
2. Pembatasan Masalah .....	13
3. Perumusan Masalah .....	13
C. Tujuan Penelitian .....	13
D. Manfaat Penelitian.....	14
E. Tinjauan Pustaka .....	14
F. Teknik dan Sistematika Penulisan .....	19
<b>BAB II LANDASAN TEORI</b> .....	21
<b>A. Optimalisasi</b> .....	21
1. Pengertian Optimalisasi .....	21
2. Elemen Optimalisasi .....	22
3. Manfaat Optimalisasi .....	22
4. Tolak Ukur Optimalisasi.....	23
<b>B. Zakat</b> .....	29
1. Pengertian Zakat.....	29
2. Sumber Dana Zakat .....	32

3. Macam-Macam Zakat .....	32
4. Hikmah dan Tujuan Zakat .....	35
5. Rukun dan Syarat Zakat .....	39
6. Hal-hal yang dilarang dalam Zakat .....	42
<b>C. Distribusi Zakat .....</b>	<b>44</b>
1. Pengertian Distribusi .....	44
2. Makna distribusi dan tujuannya .....	47
3. Mekanisme Distribusi .....	47
4. Macam-Macam Distribusi .....	48
5. Prinsip Distribusi .....	49
6. Pendistribusian Zakat .....	55
7. Tujuan dan Sasaran Distribusi Zakat .....	56
8. Ketentuan Distribusi Zakat .....	58
9. Hal-hal yang dilarang dalam Distribusi Zakat .....	59
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>66</b>
<b>A. Jenis dan Pendekatan Penelitian .....</b>	<b>67</b>
<b>B. Tempat dan waktu penelitian .....</b>	<b>68</b>
<b>C. Sumber Data Penelitian .....</b>	<b>69</b>
<b>D. Teknik Pengumpulan Data .....</b>	<b>70</b>
<b>F. Objek Penelitian .....</b>	<b>73</b>
<b>BAB IV HASIL PEMBAHASAN .....</b>	<b>80</b>
<b>A. Praktik Pendistribusian Dana Zakat di BSI Maslahat .....</b>	<b>80</b>
<b>B. Tingkat Optimalisasi Pendistribusian Dana Zakat di BSI Maslahat</b>	<b>88</b>
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>91</b>
<b>A. Kesimpulan .....</b>	<b>91</b>
<b>B. Saran .....</b>	<b>92</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>94</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>105</b>
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP .....</b>	<b>121</b>
.....	121





## ABSTRAK

Nopalia fitratul insani, NIM/: 20120043. *Optimalisasi pendistribusian dana zakat pada program beasiswa BSI Scholarship Inspirasi di BSI Maslahat*. Program Studi Manajemen Zakat dan Wakaf Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam, Institut Ilmu Al-Qur'an (IIQ) Jakarta, 2024 M/1446 H.

Skripsi ini dilatarbelakangi program BSI Scholarship dimana belum ada *update* berkala mengenai laporan tahunan di website BSI Maslahat sesuai tahun berjalan. Skripsi ini bertujuan untuk mengetahui praktik pendistribusian dana zakat di BSI Maslahat dan menganalisis tingkat optimalisasi pendistribusian dana zakat dalam program BSI *Scholarship* di BSI Maslahat.

Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode penelitian kualitatif berupa wawancara terpusat (*focused interview*) dengan pendekatan empiris. Dalam menganalisis, data yang digunakan berdasarkan informasi yang diperoleh dari hasil wawancara, observasi dan dokumentasi pada BSI Maslahat.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa *pertama*, pendistribusian dana zakat dilakukan pihak BSI *Scholarship* dengan mendatangi kampus-kampus yang sudah bermitra dengan BSI Maslahat. sosialisasinya terkait prosedur pendaftaran, administrasi pendaftaran, dan adanya pembinaan setelah lolos menjadi penerima manfaat (*awardee*). *Kedua*, tingkat optimalisasi pendistribusian dana zakat menunjukkan hasil optimal dimana BSI Maslahat sudah melakukan pendistribusian secara efektif, efisiensi, akuntabilitas, dan evaluasi program. Namun, belum transparansi dalam mengupdate data laporan tahunan sesuai tahun berjalan di website BSI Maslahat.

**Kata Kunci:** *Zakat, Optimalisasi, Pendistribusian*



## ABSTRACT

Nopalia fitratul insani, NIM/: 20120043. Optimizing the distribution of zakat funds in the BSI Scholarship Inspiration program at BSI Maslahat. Zakat and Waqf Management Study Program, Faculty of Sharia and Islamic Economics, Institute of Al-Qur'an Science (IIQ) Jakarta, 2024 M/1446 H.

This thesis is motivated by the BSI Scholarship program where there is no periodic update regarding the annual report on the BSI Maslahat website according to the current year. This thesis aims to determine the practice of zakat fund distribution in BSI Maslahat and analyze the level of optimality of zakat fund distribution in the BSI Scholarship program in BSI Maslahat.

The method used in this study is a qualitative research method in the form of short interviews (focused interviews) with an empirical approach. In analyzing, the data used is based on information obtained from the results of interviews, observations and documentation at BSI Maslahat.

The results of the study show that *first*, the distribution of zakat funds is carried out by the BSI Scholarship by bringing in campuses that have partnered with BSI Maslahat. The socialization is related to the registration procedure, registration administration, and coaching after passing to become a beneficiary (awardee). *Second*, the level of optimality of the distribution of zakat funds shows optimal results where BSI Maslahat has carried out distribution effectively, efficiently, accountably, and program evaluation. However, there is no transparency in updating annual report data according to the current year on the BSI Maslahat website.

**Keywords:** *Zakat, Optimization, Distribution*



## الملخص

نوفاليا فطرة الإنساني، الرقم الجامعي: 20120043. "تحسين توزيع أموال الزكاة في برنامج المنح الدراسية BSI Scholarship Inspirasi في BSI Maslahat. " قسم إدارة الزكاة والوقف، كلية الشريعة والاقتصاد الإسلامي، جامعة علوم القرآن (IIQ) جاكرتا، 1446 هـ / 2024 م.

إن مستفيدي برنامج BSI Scholarship يفتقرون إلى الانضباط في حضور جلسات التدريب، بالإضافة إلى عدم وجود تحديثات دورية للتقارير السنوية على موقع BSI Maslahat الإلكتروني بما يتناسب مع السنة الجارية. يهدف هذا البحث إلى دراسة كيفية توزيع أموال الزكاة في BSI Maslahat وتحليل مستوى كفاءة توزيع أموال الزكاة في برنامج BSI Scholarship.

المنهجية المستخدمة في هذا البحث هي منهجية البحث النوعي من خلال المقابلات المركزة ( focused interview) باستخدام المقاربة التجريبية. تم تحليل البيانات بالاعتماد على المعلومات التي تم جمعها من خلال المقابلات، الملاحظات، والتوثيق في BSI Maslahat.

أظهرت نتائج البحث ما يلي: أولاً، يتم توزيع أموال الزكاة بواسطة برنامج BSI Scholarship من خلال الشراكة مع الجامعات المتعاونة مع BSI Maslahat، حيث يتم تنظيم جلسات توعية تتعلق بإجراءات التسجيل، إدارة الأوراق المطلوبة، وتوفير التدريب بعد قبول المستفيدين (awardees). ثانياً، أظهرت نتائج كفاءة توزيع أموال الزكاة أنه رغم تنفيذ BSI Maslahat لعملية التوزيع بفعالية وكفاءة مع الالتزام بالمساءلة وتقييم البرنامج، إلا أن هناك نقصاً في الشفافية فيما يتعلق بتحديث بيانات التقارير على موقع BSI Maslahat.

الكلمات المفتاحية: زكاة، تعظيم، توزيع.



# **BAB I**

## **PENDAHULUAN**

### **A. Latar Belakang Masalah**

Pendidikan adalah hak seluruh warga masyarakat, baik itu untuk kalangan paling atas maupun kalangan paling bawah, masyarakat menengah keatas dengan kondisi sosial ekonomi yang mendukung, tentunya tidak akan mengalami kesulitan untuk menjangkau pendidikan sampai tingkat atas, namun tidak demikian halnya masyarakat menengah kebawah. Untuk inilah perlunya pemerataan kesempatan memperoleh layanan pendidikan. Pendidikan tinggi memiliki peran penting dalam sebuah negara. Menurut Muhardi, pendidikan tinggi dapat menciptakan SDM yang unggul dan berkualitas. Pendidikan yang baik akan meningkatkan kualitas tenaga kerja sehingga mendorong kemajuan dan pertumbuhan ekonomi. Pendidikan dapat mengurangi kesenjangan sosial dan ekonomi dengan memberikan akses yang merata kepada seluruh masyarakat.<sup>1</sup>

Negara indonesia masih dihadapkan pada permasalahan akses pendidikan tinggi. Laporan data pendidikan yang dirilis oleh kemendikbudristek menunjukkan bahwa Angka Partisipasi Pendidikan Tinggi (Dikti) Indonesia sebesar 30,28%, akan semakin terlihat rendah dibandingkan dengan negara maju seperti korea selatan, yang memiliki Angka Partisipasi Dikti 94,4%. Rendahnya angka partisipasi dikti di indonesia. Ketidakmampuan masyarakat, khususnya yang berpendapat rendah untuk membiayai pendidikan tinggi dan ada persepsi yang rendah tentang lulusan pendidikan tinggi vokasi. Kesenjangan pendidikan antar kelompok ekonomi juga masih menjadi permasalahan dan semakin lebar

---

<sup>1</sup> Muhardi, *Kontribusi Pendidikan Dalam Meningkatkan Kualitas Bangsa Indonesia Mimbar: Jurnal Sosial Dan Pembangunan* 20 (4), 478-492, 2004

seiring dengan semakin tingginya jenjang pendidikan.

Deputi menteri bidang koordinasi peningkatan kualitas pendidikan dan moderasi beragama (kemenko PMK) prof. Dr. R. Agus sartono, M.B.A menyampaikan bahwa dari sekitar 3,7 juta lulusan SMA, MA dan SMK tiap tahunnya, baru 1.8 juta yang diserap oleh perguruan tinggi. Setiap tahun jumlah lulusan SMA/SMK/MA di atas 3,7 juta orang, artinya ada 1,9 juta anak muda belum bisa kuliah.<sup>2</sup> Riset yang dilakukan oleh Kementerian Pemberdayaan Perempuan dan Perlindungan Anak Republik Indonesia ((KEMENPPPA) pada profil Perempuan Indonesia 2021 mengungkapkan ada tren ironi di antara laki-laki dan perempuan usia di atas 15 tahun di dunia pendidikan indonesia, presentase lulusan sekolah menengah atas laki-laki mencapai 31,88%, melebihi presentase perempuan yang hanya mencapai 26,32%. Namun, di sisi lain, presentase laki-laki yang tidak menyelesaikan pendidikan dasar lebih rendah dibandingkan perempuan. Ditambah dengan data dari Bank Dunia (*world bank*), partisipasi tenaga kerja laki-laki masi jauh lebih tinggi daripada perempuan. Hal ini mengisyaratkan bahwa impian ibu kartini masih jauh dari kenyataan saat ini<sup>3</sup>.

Tingkat kemiskinan menyebabkan masyarakat miskin tidak mampu memenuhi kebutuhan akan pelayanan pendidikan yang tergolong cukup atau bahkan mahal. Jika tidak segera diatasi, kondisi seperti ini akan memperparah kondisi masyarakat indonesia, karena krisis ekonomi telah meningkatkan jumlah masyarakat miskin dan mengakibatkan naiknya biaya, sehingga semakin menekan akses mereka karena biaya yang semakin

---

<sup>2</sup> Presentase tiap tahun 1,9 juta anak SMA belum bisa kuliah, <https://sevima.com/tiap-tahun-19-juta-anak-sma-tidak-bisa-kuliah/> (diakses pada tanggal 13 Maret 2024 pukul 12:56 WIB)

<sup>3</sup> Irka Widiyanti, Annisa Virgiani Abdul, Ari Nirwana, Aurelia Della Arlita, Laras Nopita Sari *Ancaman Melawan Putus Sekolah Dengan Dilema Kualitas Pendidikan Indonesia* Jurnal Ilmu Sosial Dan Pendidikan (JISIP) h. 220

terbilang tak terjangkau.<sup>4</sup> Namun dalam hal ini salah satu upaya pengentasan kemiskinan adalah dengan zakat. Oleh karena itu, zakat seharusnya dikelola secara produktif dan profesional sehingga zakat dapat mengambil bagian dalam merealisasikan ide-ide Islam untuk mensejahterakan masyarakat dan diharapkan dapat menekan tingkat ketimpangan kekayaan di Indonesia, selain itu juga zakat dapat diandalkan sebagai salah satu mekanisme dalam mengatasi masalah kemiskinan yang terjadi di Indonesia, melalui program zakat produktif.<sup>5</sup>

Adapun golongan orang-orang yang berhak menerima zakat menurut Q.S. At-Taubah :60 Allah berfirman:

إِنَّمَا الصَّدَقَتُ لِلْفُقَرَاءِ وَالْمَسْكِينِ وَالْعَمِلِينَ عَلَيْهَا وَالْمَوْلَّاتِ قُلُوبُهُمْ فِي الرِّقَابِ  
وَالْغَرَمِينَ فِي سَبِيلِ اللَّهِ وَابْنِ السَّبِيلِ فَرِيضَةً مِّنَ اللَّهِ وَاللَّهُ عَلِيمٌ حَكِيمٌ

*“Sesungguhnya zakat itu hanyalah untuk orang-orang fakir, orang-orang miskin, para amil zakat, orang-orang yang dilunakkan hatinya (muallaf), untuk (memerdekakan) para hamba sahaya, untuk (membebaskan) orang-orang yang berhutang, untuk jalan Allah dan untuk orang-orang yang sedang dalam perjalanan (yang memerlukan pertolongan), sebagai kewajiban dari Allah. Allah mengetahui lagi Maha Bijaksana”<sup>6</sup>*

Prof. Dr. Yusuf al-Qarāḍawī dalam bukunya yang berjudul Hukum Zakat (Studi Komparatif Mengenai Status Dan Filsafat Zakat Berdasarkan

---

<sup>4</sup> Fajar Wahyudi Evaluasi Program Beasiswa Pendidikan dalam Upaya Optimalisasi Pendayagunaan Dana ZIS Pada LAZNAS PKPU dan BAZIS DKI JAKARTA (Jakarta Skripsi: Program Studi Muamalat Fakultas Syariah Dan Hukum UIN Syarif Hidayatullah Jakarta) 2014 H. 3

<sup>5</sup> Yoghi Citra Pratama, Peran Zakat dalam Penanggulangan Kemiskinan (Studi Kasus : Program Zakat Produktif Pada Badan Amil Zakat Nasional) The Journal Of Tauhidinomics Vol. 1 No. 1 (2015) Hlm 94

<sup>6</sup> Al-Qur'an Kemenag, <https://qur'ankemenag.go.id> (Diakses Pada Tanggal 23 Maret 2024 Pukul 11:01 WIB)

Qur'an Dan Hadits), dalam Islam salah satu upaya untuk mengentaskan dan meminimalisir masalah kemiskinan adalah dengan cara mengoptimalkan pelaksanaan zakat. Zakat merupakan langkah penanggulangan kemiskinan yang tepat dimana mereka yang memiliki dana lebih atau yang dikatakan mampu (muzakki) harus menyalurkan sejumlah harta kepada mereka yang kekurangan atau yang membutuhkan (mustahiq). Namun, tujuan perhatian terhadap orang-orang miskin itu bukanlah penanggulangan problema kemiskinan, memberantas dari akarnya, dan memperbaiki nasib orang-orang tak punya itu menjadi punya, tetapi tujuannya tidak lain daripada untuk mengurangi dan meringankan penderitaan mereka.<sup>7</sup>

Menurut Direktur Pemberdayaan Zakat dan Wakaf Kemenag Waryono Abdul Ghafur memandang dalam pengelolaan zakat, sangat diperlukan pemetaan mustahik (penerima zakat). Potensi zakat di Indonesia sangat besar, mencapai ratusan triliun, meski proses penghimpunannya belum optimal<sup>8</sup>. Namun, selain masalah penghimpunan, pengelolaan juga berkaitan dengan masalah distribusi. Hal ini dimaksudkan agar proses distribusi lebih tepat dan merata. Pemetaan mustahik juga sangat diperlukan demi pemerataan distribusi zakat di seluruh Indonesia. Salah satu tantangan utama dalam pemanfaatan zakat adalah kurangnya transparansi dan akuntabilitas dalam pengelolaan dan pendistribusian zakat. Tantangan lainnya terletak pada kurangnya pengumpulan dan distribusi zakat, akibatnya Pemanfaatan zakat di indonesia belum optimal, padahal potensi dana zakat sangatlah besar untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat di negara tersebut<sup>9</sup>.

---

<sup>7</sup> M. Yusuf al-Qaradawi, *Fiqh az-Zakāh: Dirāsah Muqāranah li Ahkāmihā wa Falsafatihā fī Dou' al-Qur'āni wa as-Sunnah*, (Beirut: Muassasah Risalah 1393 H/1973 M) cet-2, h. 51-52

<sup>8</sup> Kemenag Dorong Pemetaan Mustahik Untuk Pemerataan Distribusi Zakat <https://kemenag.go.id/nasional/kemenag-dorong-pemetaan-mustahik-untuk-pemerataan-distribusi-zakat-r9zwf> (Diakses Pada Tanggal 23 Maret 2024 Pukul 10:49 WIB)

<sup>9</sup> Dzikrulloh, D., Permata A. R. E. (2018). *Optimalisasi Zakat Sebagai Instrumen*

Menurut Muhajir Effendy, Menteri Koordinator Bidang Pembangunan Manusia dan Kebudayaan, berdasarkan data outlook zakat tahun 2021 dari Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS), total potensi zakat di Indonesia mencapai Rp 327,6 triliun. Potensi tersebut terdiri dari zakat pertanian sebesar Rp 19,79 triliun, zakat peternakan sebesar Rp 9,51 triliun, zakat uang sebesar Rp 58,76 triliun, zakat penghasilan dan jasa sebesar Rp 138,95 triliun, serta zakat perusahaan sebesar Rp 99,99 triliun<sup>10</sup>. Menurut riset BAZNAS, dari potensi zakat sebesar Rp 327,6 triliun, baru sekitar Rp 71,4 triliun atau sekitar 21,7 persen yang terealisasi. Dari jumlah tersebut, sebesar Rp 61,2 triliun tidak melalui organisasi pengelolaan zakat (OPZ) resmi seperti BAZNAS, sedangkan hanya sebesar Rp 10,2 triliun yang melalui OPZ resmi<sup>11</sup>.

Berdasarkan data di atas, sektor keuangan merupakan sektor dengan potensi zakat terbesar dengan total potensi sebanyak Rp.48,4 triliun di tahun 2019 setelah sebelumnya sebanyak Rp.45,9 triliun di tahun 2018. Dalam kurun satu tahun terjadi peningkatan sebanyak kurang lebih Rp.3 triliun. Hal ini menandakan bahwa potensi zakat di sektor keuangan memiliki masa depan yang cerah sehingga perlu adanya optimalisasi usaha untuk mencapai potensi tersebut. Adapun untuk nilai potensi terendah di tahun 2018 ialah sektor usaha industri dasar dan kimia senilai Rp3,5 triliun di tahun 2019 bergeser ke sektor pertanian dengan nilai Rp3,5 triliun. Baik sektor industri dasar dan kimia serta sektor pertanian, keduanya perlu strategi dan pendekatan yang lebih baik dalam memaksimalkan potensi zakat saham yang lebih baik lagi. Berdasarkan penjabaran di atas, dapat di simpulkan

---

*Modal Sosial Guna Mengatasi Masalah Kemiskinan Di Indonesia*. Dinar: Jurnal Ekonomi Dan Keuangan Islam) H. 46-58

<sup>10</sup> Badan Amil Zakat Nasional, *Outlook Zakat Indonesia*, Pusat Kajian Strategis BAZNAS:2021. H. 5.

<sup>11</sup> Novrizaldi. 2021. (Menko PMK) *Fokus si Miskin, Zakat Bisa Pulihkan Ekonomi Nasional* <https://www.kemenkopmk.go.id/menko-pmk-fokus-si-miskin-zakat-bisa-pulihkan-ekonomi-nasional> (Diakses Pada Tanggal 25 Maret 2024 Pukul 19:08 WIB)

bahwa potensi zakat di Indonesia cukup besar. Dengan kata lain, zakat juga sangat berpotensi untuk meredam dampak multidimensi dari pandemi covid-19. Oleh karena itu, perlu dilakukan pengoptimalan dalam proses pengumpulan zakat agar kontribusi zakat dapat terus ditingkatkan dalam pengentasan kemiskinan dan mewujudkan keadilan sosial, terutama saat keadaan ekonomi tidak stabil dan banyak masyarakat terdampak<sup>12</sup>.

Kesimpulannya, menurut Moh. Muzwir R. Luntajo dan Faradila Hasan, meskipun potensi zakat di Indonesia cukup besar, namun pemanfaatan dana zakat belum optimal, karena tantangan seperti kurangnya transparansi dan akuntabilitas dalam pengelolaan dan pendistribusian zakat, serta rendahnya tingkat penghimpunan dan pendistribusian zakat. Namun, inisiatif seperti sistem informasi Manajemen Zakat dan kemitraan dengan pemangku kepentingan dapat membantu meningkatkan efisiensi dan dampak program zakat di Indonesia<sup>13</sup>.

Pimpinan BAZNAS RI Bidang Transformasi Digital Nasional Prof. Ir. H. M. Nadrattuzaman Hosen M.S., M.Sc., Ph.D, mengatakan, sinergi strategis antara BAZNAS dan BSI dapat saling memberi manfaat melalui kerja sama yang dapat memberikan kontribusi positif bagi perkembangan ekonomi syariah di Indonesia. "Kami percaya bahwa sinergi antara sektor keuangan syariah, lembaga pengelola zakat, dan lembaga pengelola dana sosial dapat menciptakan dampak yang signifikan dalam memperkuat ekonomi umat dan meningkatkan kesejahteraan masyarakat," ujar Nadrattuzaman.

Menurut Nadrattuzaman, sinergitas ini yang juga diharapkan diikuti oleh BAZNAS kabupaten/kota akan memperkuat mekanisme distribusi

---

<sup>12</sup> Badan Amil Zakat Nasional, *Outlook Zakat Indonesia*, Pusat Kajian Strategis BAZNAS:2021. H. 6-7.

<sup>13</sup> Moh Muzwir R. Luntajo, dan Faradila Hasan. "Optimalisasi Potensi Pengelolaan Zakat Di Indonesia Melalui Integrasi Teknologi." *Al-'Aqdu: Journal Of Islamic Economics Law* 3.1 (2023): 14-28.

Zakat, Infak, dan Sedekah (ZIS) melalui pendekatan yang lebih efektif dan terukur. Pada kesempatan yang sama, Sales & Distribution Director PT Bank Syariah Indonesia Anton Sukarna mengatakan, saat ini masih banyak potensi zakat yang belum tergali secara optimal. Untuk itu, diperlukan sinergitas antara lembaga keuangan syariah dan lembaga zakat untuk memanfaatkan potensi zakat yang tiap tahun makin meningkat.<sup>14</sup>

Salah satu lembaga yang menerapkan sistem pendistribusian dana zakat untuk beasiswa adalah LAZNAS BSM UMAT, namun telah bertransformasi dan berubah nama menjadi Bangun Sejahtera Indonesia (BSI) Maslahat. BSI Maslahat merupakan mitra strategis dari PT Bank Syariah Indonesia Tbk (BSI) dalam melakukan penyaluran dan penghimpunan dana ZISWAF, CSR hingga Dana Sosial, Lembaga ini bergerak di bidang zakat, infak/sedekah dan wakaf.<sup>15</sup> Pendanaan LAZNAS BSM UMAT berasal dari kegiatan penghimpunan dana zakat, dana infak, dana amil serta dana sosial lainnya. Sasaran kegiatan penghimpunan dana tersebut ditujukan kepada para muzakki/donatur baik perorangan maupun perusahaan. Tahun 2021, penghimpunan dana zakat, infak, amil dan sosial mencapai Rp. 166,69 miliar atau naik Rp. 3,18 miliar dibandingkan penghimpunan dana pada tahun 2020 sebesar Rp. 163,81 miliar<sup>16</sup>, dan sampai akhir tahun 2021 LAZNAS BSM UMAT telah menyalurkan bantuan sebesar Rp. 2,76 miliar dengan penerima manfaat sebanyak 400 mahasiswa dari 43 Universitas di 19 Provinsi<sup>17</sup>.

---

<sup>14</sup> Perkuat Ekonomi Umat, BAZNAS Dan BSI Dorong Peningkatan Layanan Zakat Di Indonesia <https://Baznas.Go.Id/News-Show/Perkuat-Ekonomi-Umat,-BAZNAS-Dan-BSI-Dorong-Peningkatan-Layanan-Zakat-Di-Indonesia/2038> (Diakses Pada Tanggal 23 Maret 2024 Pukul 10:59 WIB)

<sup>15</sup> Alkhaledi Kurnialam *BSM Umat Resmi Bertransformasi jadi BSI Maslahat* <https://ekonomi.republika.co.id/berita/rpad0v502/bsm-umat-resmi-bertransformasi-jadi-bsi-maslahat> (Diakses pada tanggal 9 februari 2024 pukul 00:58 WIB)

<sup>16</sup> Laporan Tahunan LAZNAS BSM UMAT 2021 *Konsolidasi Dan Transformasi Menyongsong Semangat Baru* Hlm 52

<sup>17</sup> Laporan Tahunan LAZNAS BSM UMAT 2021 *Konsolidasi Dan Transformasi Menyongsong Semangat Baru Beasiswa Scholarship* Hlm 66

Ketua pengurus BSI Malahat Riko Wardhana mengatakan bahwa penyaluran dana ziswaf di BSI Malahat juga meningkat sebanyak 12,7 persen yoy menjadi Rp. 177 miliar. Dana ziswaf dari BSI Maslahat pada tahun 2022 juga telah menjangkau hingga 33 provinsi<sup>18</sup>. Menurut Zaini Syam selaku manajer BSI Maslahat Jawa Timur mengatakan tahun 2021 terhimpun dana 150 milyar, tahun 2023 mencapai 250 milyar sedang target 2024 ditargetkan mencapai 300 milyar<sup>19</sup>.

Dalam hal pendistribusian dana zakat, LAZNAS BSM UMAT/BSI Maslahat dapat menyalurkan dana zakat infak/shodaqoh dan wakaf ke seluruh provinsi yang bersangkutan disesuaikan dengan lokasi sasaran, khususnya program BSI Scholarship dengan sasaran yaitu kampus-kampus yang sudah bermitra dengan BSI. BSI Maslahat mempunyai beberapa program, salah satunya yaitu program bidang pendidikan. selama tahun 2021, LAZNAS BSM Umat menyalurkan dana program kegiatan di bidang pendidikan sebesar Rp. 29,56 miliar. Penerima manfaat dari program di bidang pendidikan sebanyak 4.146 orang. Program kegiatan di bidang pendidikan selama tahun 2021 disajikan dalam tabel berikut: Tabel Program Kegiatan Bidang Pendidikan LAZNAS BSM Umat (BSI Maslahat)

---

<sup>18</sup> Fahmi Ahmad Burhan *Lembaga zakat afiliasi BSI (BRIS) himpun dana hingga Rp 228 Miliar pada 2022* <https://finansial.bisnis.com/read/20230130/90/1622872/lembaga-zakat-afiliasi-bsi-bris-himpun-dana-hingga-rp228-miliar-pada-2022> . Diakses 04 juni 2023, 23:58

<sup>19</sup> BSI Maslahat Himpun Zakat Gunakan Qris <https://www.rri.co.id/Jawa-Timur/Daerah/566020/Bsi-Maslahat-Himpun-Zakat-Gunakan-Qris> Diakses 13 Maret 2024, 16:06

**Tabel 1.1 Tabel program kegiatan bidang pendidikan<sup>20</sup>.**

Dalam jutaan rupiah

<b>No</b>	<b>Program</b>	<b>Nominal</b>	<b>Penerima Manfaat</b>
1.	Sahabat Pelajar Indonesia	16.687	9.351
2.	Sarana & Prasarana Pendidikan	3.158	4.326
3.	Bantuan Beasiswa	4.595	2.890
4.	Islamic Sociopreneur Development (ISDP)	1.316	903
5.	Wakaf Qur'an	173	869
6.	Kafalah Guru	101	-
7.	Inklusi Keuangan & Perbankan Syariah	26	46
8.	Beasiswa Tahfidz	710	988

---

<sup>20</sup> Laporan Tahunan LAZNAS BSM UMAT 2021 Konsolidasi Dan Transformasi Menyongsong Semangat Baru *Sahabat Pelajar Undonesia* hlm 64

9.	Beasiswa Scholarship	2.762	400
10.	Program GTBS	30	1.717
Total Penyaluran Kategori Pendidikan		29.557	21.091

Dari tabel diatas tercatat bahwa ada berbagai macam program dalam bidang pendidikan, salah satunya yaitu program BSI Scholarship Inspirasi dan program sahabat pelajar indonesia<sup>21</sup>. Dua program ini sama-sama merujuk kepada pemberian bantuan biaya yang ditujukan kepada orang-orang yang kurang mampu. Dalam melaksanakan program pendistribusian zakat ada beberapa problem dari lembaga yaitu terkait penyampaian informasi. Banyaknya data terkait informasi seperti data jumlah dana zakat dan biaya pendidikan jenjang mahasiswa dari tahun ke tahun bersifat *confidential* dan data-data laporan tahunan tidak di *update* sesuai dengan tahun yang berjalan.

Dengan visi yang dimiliki BSI Maslahat yaitu menjadi lembaga pengelola ZISWAF dan dana CSR yang terpercaya, terdepan dan modern. Tentu saja ekspektasi tersebut masih belum dirasakan oleh pengguna BSI Maslahat dimana pada situs BSI Maslahat sendiri masih memiliki beberapa permasalahan yaitu terkait laporan tahunan yang belum di *update*. Selain itu permasalahan terkait transparansi laporan bisa menyebabkan isu *trust* (kepercayaan) bagi para donatur pada BSI Maslahat. jika dilihat dari publikasi yang dilakukan oleh BSI Maslahat walaupun sudah di tahun 2024, publikasi yang dilakukan oleh pihak BSI Maslahat hanya terdapat pada laporan tahun 2016-2021, tahun 2022-2023 belum dipublikasikan, Karena

---

<sup>21</sup> Laporan Tahunan LAZNAS BSM UMAT 2021 Konsolidasi Dan Transformasi Menyongsong Semangat Baru *Beasiswa Scholarship* hlm 66

prinsip optimalisasi sebagaimana bagian dari manajemen zakat merupakan asas terpenting yang harus dilaksanakan oleh berbagai lembaga, tidak terkecuali lembaga non profit seperti lembaga zakat agar dapat mengetahui sejauh mana fungsi dari program yang bermanfaat bagi masyarakat. Prinsip ini juga sangat dibutuhkan sebagai upaya evaluasi dalam rangka mengoptimalkan peranan lembaga zakat. Hal ini semata-mata agar kinerja lembaga zakat tetap berjalan secara profesional dan tetap menjunjung tinggi nilai islam.<sup>22</sup> Seperti yang disampaikan Didin Hafidhuddin, “keberhasilan sebuah lembaga zakat adalah bukan ditentukan oleh besarnya dana zakat yang dihimpun atau didayagunakan, melainkan pada sejauh mana para mustahik dapat meningkatkan kegiatan usaha ataupun pekerjaannya”.<sup>23</sup>

Sebagai salah satu lembaga yang mengumpulkan dan menyalurkan zakat dari para muzakki, alasan penulis meneliti di BSI Maslahat dengan mengambil penelitian terkait program BSI Scholarship adalah dalam pengelolaannya, BSI Maslahat memiliki berbagai macam program salah satunya program bantuan biaya pendidikan bagi mahasiswa berprestasi (BSI *Scholarship* Prestasi) dan mahasiswa yang memiliki latar belakang keluarga kurang mampu (BSI *Scholarship* Inspirasi). BSI *Scholarship* inspirasi adalah beasiswa yang ditujukan untuk pemerataan pendidikan bagi mahasiswa prasejahtera. Harapannya program BSI *Scholarship* Inspirasi dapat membentuk pemimpin masa depan umat yang berkarakter, amanah, dan dapat menjadi teladan yang mampu berkontribusi dalam membangun keumatan khususnya di industri ekonomi keuangan syariah.<sup>24</sup>

BSI Maslahat juga mempunyai ciri khas dari program sahabat

---

<sup>22</sup> Mulkan Syahriza, Pangeran Harahap, Zainul Fuad, *Analisis Efektivitas Distribusi Zakat Produktif dalam Meningkatkan Kesejahteraan Mustahik (Studi Kantor Cabang Rumah Zakat Sumatera Utara)* Jurnal At-Tawassuth: Volume IV No. 1 Januari-Juni 2019 h. 141

<sup>23</sup> Didin Hafidhuddin, *Mutiara Dakwah: Mengusap Konsep Islam Tentang Ilmu, Harta, Zakat dan Ekonomi Syariah* (Jakarta: Kuwais, 2006), h. 206

<sup>24</sup> Booklet Program BSI Scholarship Inspirasi 2023, h. 2

pelajar Indonesia maupun program BSI Scholarship yaitu selain memberikan beasiswa, juga memberikan pembinaan untuk pesertanya dengan pengontrolan pembinaan melalui FGD (*focus group discussion*) yaitu bentuk wawancara semi terstruktur dengan tujuan memperoleh pemahaman yang lebih mendalam tentang sikap, pendapat, persepsi, dan pengalaman kelompok tertentu terkait suatu topik. FGD digunakan untuk menilai tingkat kreativitas dan kemampuan berfikir<sup>25</sup>.

Oleh sebab itu, penulis tertarik untuk mengangkat judul penelitian **“Optimalisasi Pendistribusian Dana Zakat dalam Program Beasiswa BSI Scholarship Inspirasi di BSI Maslahat”** dengan tujuan penelitian ini adalah untuk menganalisis secara mendalam terhadap pengoptimalan dana zakat di BSI Maslahat dengan Program Beasiswa BSI Scholarship Inspirasi.

## B. Permasalahan

### 1. Identifikasi Masalah

Berdasarkan latar belakang di atas, maka permasalahan yang muncul antara lain:

- a. Praktik pendistribusian dana zakat di BSI Maslahat hanya didistribusikan kepada kampus yang sudah bermitra dengan BSI Maslahat.
- b. Sosialisasi mengenai informasi beasiswa BSI *Scholarship* Inspirasi di BSI Maslahat hanya dilakukan pada kampus-kampus yang sudah bermitra
- c. Laporan keuangan dan laporan tahunan belum *terupdate* sesuai tahun berjalan.

---

<sup>25</sup> Pengertian, Tujuan Focus Group Discussion (FGD) dan Tahapannya <https://telkomuniversity.ac.id/pengertian-tujuan-focus-group-discussion-fgd-dan-tahapannya/> (Diakses Pada Tanggal 21 Maret 2024 Pukul 08:15 WIB)

- d. Beberapa data terkait pendistribusian dana zakat bersifat pribadi (*confidential*) seperti jumlah penghimpunan dana pertahun dan jumlah penerima manfaat (*awardee*) dari tahun ke tahun apakah meningkat atau tidak.

## 2. Pembatasan Masalah

Batasan masalah adalah ruang lingkup masalah atau membatasi ruang lingkup masalah yang terlalu luas/lebar sehingga penelitian lebih fokus untuk dilakukan. Hal ini, dilakukan agar pembahasan tidak terlalu luas kepada aspek-aspek yang jauh dari relevan sehingga penelitian bisa lebih fokus untuk dilakukan. <sup>26</sup>Berdasarkan latar belakang masalah diatas maka penulis menetapkan batasan masalah penelitian ini adalah pembahasan masalah terkait pada praktik pendistribusian dan tingkat optimalisasi dana zakat yang disalurkan melalui program beasiswa BSI scholarship inspirasi di BSI Maslahat.

## 3. Perumusan Masalah

Berdasarkan pembatasan masalah diatas maka penulis hanya memfokuskan pada masalah Pendistribusian. Adapun yang akan dimuat sebagai berikut:

- a. Bagaimana Praktik Pendistribusian dana zakat di BSI Maslahat?
- b. Bagaimana Tingkat Optimalisasi Pendistribusian Dana Zakat Dalam Program Beasiswa BSI *Scholarship* Inspirasi di BSI Maslahat ?

## C. Tujuan Penelitian

Berdasarkan pokok permasalahan yang telah dijelaskan di atas, maka secara umum tujuan dari penelitian ini adalah untuk memperoleh pengetahuan, memprediksi dan menganalisis mengenai faktor- faktor yang

---

<sup>26</sup> Al Ikhlas, Martin Kustati, Nana Sepriyanti, *Masalah Penelitian/Research Problem; Pengertian Dan Sumber Masala, Pertimbangan, Kriteria Pemilihan Masalah, Perumusan Dan Pembatasan Masalah*, Journal Of Social Science Research Volume 3 Nomor 2 Tahun 2023 hlm. 9

mempengaruhi pendistribusian dana zakat. Disamping itu, tujuan penelitian yang lain diantaranya:

1. Untuk mengetahui praktik pendistribusian dana zakat di BSI Maslahat
2. Untuk menganalisis tingkat optimalisasi pendistribusian dana zakat dalam program beasiswa BSI *Scholarship* inspirasi di BSI Maslahat.

#### D. Manfaat Penelitian

##### 1. Manfaat secara Teoritis

Dapat memberikan manfaat dan menambah pengetahuan serta wawasan para pembaca mengenai potensi BSI Maslahat dalam mengelola dana zakat serta menjadi referensi dalam pembelajaran terkait ZISWAF khususnya tentang pendistribusian dana zakat, dan penelitian lanjutan khususnya mengenai pendistribusian dana zakat di BSI Maslahat.

##### 2. Manfaat secara Praktis

Menjadi bahan tambahan dan sumber referensi terkait kebijakan mengenai pendistribusian dana zakat, terutama dalam hal pemerataan penyaluran dana zakat kepada mustahik dan memberikan pemahaman kepada masyarakat terkait pentingnya menunaikan zakat guna untuk membantu sesama.

#### E. Tinjauan Pustaka

1. Skripsi yang ditulis oleh Ilham Syahrul Fadhilah dengan judul penelitian "*Optimalisasi Pendayagunaan Dana Zakat Dalam Program Bantuan Beasiswa Masa Depan Jakarta (MDJ) oleh BAZNAS BAZIZ DKI Jakarta*"<sup>27</sup>.

Hasil penelitian ini adalah pengotimalan BAZNAS BAZIS

---

<sup>27</sup> Ilham Syahrul Fadhilah: *Optimalisasi Pendayagunaan Dana Zakat Dalam Program Bantuan Beasiswa Masa Depan Jakarta (MDJ) Oleh BAZNAS DKI Jakarta* (Skripsi: Program Studi Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah Dan Ilmu Komunikasi UIN Syarif Hidayatullah, 2022) h, 83

dalam mendayagunakan dana zakat melalui program bantuan beasiswa, diantaranya bantuan beasiswa yaitu bantuan dana pendidikan yang diperuntukkan untuk pendidikan program sarjana (S1) dan diploma (D3) di kampus negeri unggulan, bantuan tenaga pendidikan yang diperuntukkan guru PAUD, guru honorer madrasah dan guru TPA. Bantuan bedah madrasah yaitu bantuan yang diberikan guna peningkatan sarana belajar mengajar dan bantuan tebus ijazah yaitu bantuan bagi warga DKI Jakarta yang kurang mampu untuk menebus ijazah.

Dari hasil penelitian tersebut, persamaan penelitian ini dengan penelitian skripsi penulis adalah membahas terkait bantuan dana pendidikan (beasiswa). Adapun perbedaannya adalah penelitian ini menguraikan terkait sasaran pendistribusian dana zakat, dimana pendistribusian dana zakat dalam penelitian ini tidak hanya untuk pendidikan, melainkan juga untuk bantuan tenaga pendidikan, bantuan bedah madrasah dan bantuan bagi warga DKI Jakarta yang kurang mampu untuk menebus ijazah, sedangkan penelitian skripsi penulis membahas terkait pendistribusian dana pendidikan hanya diperuntukkan untuk beasiswa sarjana (S1).

2. Skripsi yang ditulis oleh Maulvi Nazir Achmad dengan judul penelitian "*Pendayagunaan Dana Zakat dalam Bentuk Beasiswa Perspektif Yusuf Qardhawi*". Rumusan masalah dalam penelitian ini adalah pemetaan kepada ashnaf belum terlalu jelas dalam penyaluran dana zakat. Hasil penelitian ini adalah pendayagunaan dana zakat el-Zawa dalam bentuk beasiswa, disalurkan kepada ashnaf fakir, miskin sesuai dengan tujuan dan fungsi zakat sesungguhnya.<sup>28</sup>

Dari hasil penelitian tersebut, Persamaan penelitian ini dengan penelitian skripsi penulis adalah membahas terkait pemetaan,

---

<sup>28</sup> Maulvi Nazir Achmad: *Pendayagunaan Dana Zakat Dalam Bentuk Beasiswa Perspektif M. Yusuf al-Qaradawi: Studi Tentang Program Beasiswa Pusat Kajian Zakat Dan Wakaf El-Zawa Universitas Islam Negeri Maulana Malik Ibrahim Malang*. (Disertasi Doktor. Universitas Islam Negeri Maulana Malik Ibrahim 2015.)

dalam penelitian ini pemetaan kepada ashnaf dalam penyaluran dana zakat belum terlalu jelas, sedangkan dalam penelitian skripsi penulis terkait pemetaan penyaluran dana zakat dalam program beasiswa scholarship belum terlalu rata antara program beasiswa scholarship yang satu dan lainnya. Adapun perbedaannya adalah penelitian ini membahas terkait pendistribusian dana zakat. Dalam penelitian tersebut pendistribusian dana zakat disalurkan kepada ashnaf fakir, miskin, penyaluran dana zakat untuk biaya pendidikan el-zawa menggolongkan atas 3 (tiga) hal, yakni mustahik yang miskin, mustahiq yang fakir dan mustahik yang fisabilillah dalam pengaplikasiannya. Sedangkan penelitian skripsi penulis adalah pendistribusian dana zakat hanya disalurkan kepada siswa dan mahasiswa (mustahik yang fisabilillah).

3. Skripsi yang ditulis oleh Fajar Wahyudi dengan judul penelitian “Evaluasi Program Beasiswa Pendidikan Dalam Upaya Optimalisasi Pendayagunaan Dana ZIS pada LAZNAS PKPU dan BAZIS DKI JAKARTA. Rumusan masalah dalam penelitian ini adalah pendayagunaan dana ZIS yang dilakukan oleh BAZIS DKI Jakarta dalam program beasiswa pendidikan sebagian besar diperuntukkan kepada mereka yang memiliki KTP DKI Jakarta, artinya jika tidak memiliki KTP DKI Jakarta maka peluang untuk mendapatkan beasiswa di BAZIS DKI sangat kecil. Selain itu kurangnya kerja sama dengan LAZ yang terdapat di pelosok-pelosok daerah, sehingga menyulitkan masyarakat-masyarakat yang tinggal disana mengakses terkait program beasiswa yang ada di BAZIS DKI Jakarta. Sedangkan di LAZNAS PKPU. Terkait beasiswa pendidikan, informasinya kurang di perluas, khususnya kepada masyarakat luas<sup>29</sup>.

Hasil penelitian ini adalah pendayagunaan dana untuk program beasiswa terbatas, dikarenakan PKPU tidak berfokus untuk program ini

---

<sup>29</sup> Fajar Wahyudi: *Evaluasi Program Beasiswa Pendidikan dalam Upaya Optimalisasi Pendayagunaan Dana ZIS Pada LAZNAS PKPU dan BAZIS DKI JAKARTA* (Skripsi: Program Studi Muamalat Fakultas Syariah Dan Hukum UIN Syarif Hidayatullah Jakarta) 2014 H. 72

saja akan tetapi terbagi-terbagi oleh program lainnya. Namun beda halnya dengan BAZIS DKI Jakarta, pemberian beasiswa dilakukan dengan cara menginformasikan ke setiap kota madya, sehingga masyarakat harus aktif dalam mencari info beasiswa tersebut, dalam segi pendayagunaan dana untuk beasiswa BAZIS DKI Jakarta sangat baik, dikarenakan program yang ada pada BAZIS DKI lebih dominan untuk pendidikan diantaranya beasiswa.

Dari hasil penelitian tersebut, persamaan penelitian ini dengan penelitian skripsi penulis adalah terkait program. Program dari BAZIS DKI Jakarta maupun LAZNAS BSM Umat lebih dominan untuk program pendidikan diantaranya beasiswa. Adapun perbedaannya adalah penelitian ini meneliti bahwa BAZIS DKI Jakarta dalam hal pendistribusian dana zakat, penyaluran beasiswanya hanya diperuntukkan kepada siswa/i yang kurang mampu untuk melanjutkan hingga ke perguruan tinggi (tidak untuk mahasiswa), sedangkan penelitian skripsi penulis menelaah bahwa BSI Maslahat dalam program pendidikannya mendistribusikan dana zakat kepada siswa dan mahasiswa yang berprestasi dan mahasiswa yang kurang mampu.

4. Jurnal yang ditulis oleh Syahbana, Abdi Irsyad dan Dewy Anita dengan judul “Distribusi Zakat Produktif Dalam Peningkatan Kesejahteraan Mustahiq di BAZNAS Kota Tangerang Selatan Menurut Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2011 Tentang Pengelolaan Zakat”<sup>30</sup>.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa distribusi zakat produktif yang dilakukan BAZNAS kota tangerang selatan, yaitu melalui pemberian modal usaha telah mampu untuk meningkatkan kondisi ekonomi mustahik. Hal ini dibuktikan adanya peningkatan pendapatan mustahik setelah menerima bantuan zakat produktif. Distribusi zakat produktif BAZNAS Kota Tangerang Selatan bisa

---

<sup>30</sup> Syahbana, Abdi Irsyad, dan Dewy Anita. "Distribusi Zakat Produktif Dalam Peningkatan Kesejahteraan Mustahiq di BAZNAS Kota Tangerang Selatan Menurut Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2011 tentang Pengelolaan Zakat." *Syar'ie: Jurnal Pemikiran Ekonomi Islam* 6.1 (2023): 41-58.

dianggap berjalan dengan efektif, telah sesuai dengan regulasi yang terdapat pada Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2011 Tentang Pengelolaan Zakat.

Dari hasil penelitian tersebut, persamaan penelitian ini dengan penelitian skripsi penulis adalah masih ditemukannya dalam praktik distribusi zakat terdapat kemungkinan bahwa distribusi zakat masih belum tepat sasaran. Adapun perbedaannya adalah penelitian ini menunjukkan bahwa distribusi zakat produktif yang dilakukan BAZNAS kota tangerang selatan, yaitu melalui pemberian modal usaha kepada mustahik dan telah mampu untuk meningkatkan kondisi ekonomi mustahik. Sedangkan penelitian skripsi penulis adalah pendistribusian dana zakat yang dilakukan BSI Maslahat yaitu melalui pemberian beasiswa kepada mahasiswa yang kurang mampu dan mahasiswa berprestasi, hal ini dibuktikan adanya peningkatan terhadap *awardee* (penerima manfaat) setelah menerima beasiswa dari BSI Maslahat melalui program beasiswa BSI Scholarship Inspirasi dan Prestasi.

5. Jurnal yang ditulis oleh Nanda Hidayan Sono dan Fitri Amalia dengan judul Perspektif Ekonomi Islam Terhadap Pendistribusian Zakat Di Badan Amil Zakat (BAZNAS) Karangasem Bali<sup>31</sup>.

Hasil penelitian ini menjelaskan bahwa bentuk pendistribusian dana zakat yang dilakukan lembaga zakat dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat yaitu bentuk pendistribusian konsumtif dan bentuk pendistribusian produktif sehingga mampu meningkatkan taraf hidup masyarakat. Sasaran pendistribusian zakat yang dilakukan BAZNAS Karangasem Bali ialah delapan ashnaf yaitu fakir, miskin, amil, muallaf, riqab, gharimin, fisabilillah dan ibnu sabil. Dengan adanya pendistribusian yang berupa pemberdaya serta sasaran

---

<sup>31</sup> Nanda Hidayan, Sono And Fitri Amalia. "*Perspektif Ekonomi Islam Terhadap Pendistribusian Zakat Di Baznas Karangasem Bali.*" *Iltizam: Jurnal Ekonomi Dan Keuangan Islam* 1.2 (2024): 45-54.

yang tepat dan tahapan yang baik di BAZNAS Karangasem Bali berhasil meningkatkan kesejahteraan masyarakat<sup>32</sup>.

Dari hasil penelitian tersebut, persamaan penelitian ini dengan penelitian skripsi penulis adalah pelaksanaan pendistribusiannya yaitu salah satunya dengan memberikan bantuan pendidikan beasiswa. Adapun perbedaannya adalah penelitian ini melakukan distribusi zakat dengan sasaran delapan ashnaf yaitu fakir, miskin, amil, muallaf, riqab, gharimin, fisabilillah dan ibnu sabil dengan memberikan santunan pengobatan, bantuan pendidikan beasiswa/guru ngaji (*fisabilillah*), dan bantuan modal usaha untuk kaum dhuafa. Sedangkan penelitian skripsi penulis dalam sasaran distribusinya adalah mahasiswa, baik mahasiswa yang kurang mampu maupun mahasiswa yang berprestasi.

#### F. Teknik dan Sistematika Penulisan

Teknik penulisan laporan dalam penelitian ini akan merujuk pada buku pedoman penulisan proposal & skripsi edisi revisi 2021 yang disusun oleh Dosen IIQ Jakarta, yang diterbitkan oleh Institut Ilmu Al-Qur'an (IIQ) Jakarta, edisi revisi tahun 2021. Sistematika penulisan adalah penjelasan tentang bagian-bagian yang akan ditulis di dalam penelitian secara sistematis. Hasil akhir dari penulisan ini akan dituangkan dalam laporan tertulis dengan sistematika sebagai berikut:

**BAB I PENDAHULUAN** Bab ini mencakup pembahasan mengenai latar belakang masalah, permasalahan, tujuan dan manfaat penelitian, tinjauan pustaka dan sistematika penulisan.

**BAB II LANDASAN TEORI** Bab ini meliputi pembahasan mengenai optimalisasi, zakat, dan pendistribusian zakat dalam program

---

<sup>32</sup>Nanda Hidayan, Sono And Fitri Amalia. "Perspektif Ekonomi Islam Terhadap Pendistribusian Zakat Di Baznas Karangasem Bali." *Iltizam: Jurnal Ekonomi Dan Keuangan Islam* 1.2 (2024): 45-54.

*BSI Scholarship.*

**BAB III METODE PENELITIAN** Bab ini meliputi pembahasan mengenai jenis dan pendekatan penelitian, tempat dan waktu penelitian, sumber data penelitian, teknik pengumpulan data, teknik analisis data dan objek penelitian.

**BAB IV HASIL ANALISIS DAN PEMBAHASAN** Bab ini terdiri dari analisis hasil penelitian dengan teori terkait optimalisasi praktik pendistribusian dana zakat dan tingkat optimalisasi pendistribusian dana zakat melalui program beasiswa *BSI Scholarship* Inspirasi di BSI Maslahat.

**BAB V PENUTUP** Bab ini meliputi kesimpulan dan saran. Penulis menyimpulkan berdasarkan rumusan masalah yang diuraikan secara singkat, padat dan jelas agar mudah dipahami.

## **BAB V PENUTUP**

### **A. Kesimpulan**

Dari hasil penelitian yang dilakukan penulis mengenai analisis praktik pendistribusian dana zakat di BSI Maslahat dan tingkat keberhasilan optimalisasi pendistribusian dana zakat dalam program beasiswa BSI Scholarship inspirasi di BSI Maslahat, penulis dapat menarik kesimpulan sebagai berikut:

1. Pendistribusian dana zakat dilakukan pihak BSI *Scholarship* dengan mendatangkan kampus-kampus yang sudah bermitra dengan BSI Maslahat. Kampus-kampus yang sudah bermitra dengan BSI Maslahat berjumlah 84 kampus seluruh Indonesia. Sosialisasinya terkait prosedur pendaftaran, administrasi pendaftaran, dan adanya pembinaan yang dilakukan selama dua kali dalam satu bulan setelah lolos menjadi penerima manfaat (*awardee*) dan diberikan dana zakat dalam bentuk beasiswa atau UKT. Adapaun pencairan dana UKT akan diberikan setiap awal semester yaitu sekitar bulan Juni dan Desember.
2. Tingkat optimalisasi pendistribusian dana zakat menunjukkan hasil optimal dimana BSI Maslahat sudah melakukan pendistribusian secara efektif, dalam hal keberhasilan program, ketepatan sasaran, kepuasan *awardee* terhadap program dan pencapaian pendistribusian secara menyeluruh. Efisiensi yaitu tujuan dari program beasiswa ini sudah tercapai dimana penyaluran dan penerima manfaatnya meningkat pertahun. akuntabilitas, adanya laporan tahunan dan laporan keuangan serta evaluasi program seperti halnya tujuan program harus sesuai dengan visi misi program dan evaluasi program. Namun belum transparansi dalam meng*update* data laporan di website BSI Maslahat.

3.

## **B. Saran**

Berdasarkan hasil penelitian dan kesimpulan yang telah disajikan, maka selanjutnya penulis menyampaikan saran-saran yang kiranya dapat memberikan manfaat kepada pihak-pihak yang terkait atas hasil penelitian ini. Adapun saransaran yang disampaikan adalah sebagai berikut:

1. Untuk BSI Maslahat diharapkan lebih baik dalam hal transparansi dan publikasi laporan tahunan dan laporan keuangan
2. Bagi para mustahik atau penerima manfaat beasiswa BSI Scholarship (*awardee*) yang mendapatkan dana zakat, hendaknya menggunakan dana zakat tersebut dengan baik sehingga nantinya para penerima manfaat (*awardee*) dapat berubah statusnya dari mustahik menjadi muzakki dan sesuai dengan motto
3. Bagi peneliti selanjutnya, diharapkan dapat memperbanyak referensi terkait optimalisasi, pendistribusian dana zakat dan meneliti permasalahan pendistribusian dana zakat yang belum ada.

## DAFTAR PUSTAKA

### Sumber Buku

- Agus Hermanto, Rohmi Yuhani'ah, *Pengantar Ilmu Fikih*. Cet:1 CV. Literasi Nusantara Abadi, Malang 2023.
- Amymie, Farhan. *Optimalisasi Pendistribusian Dan Pendayagunaan Dana Zakat dalam Pelaksanaan Tujuan Program Pembantuan Berkelanjutan (SDGs)*, Aktualisasi Nuansa Ilmi Dakwah, 2017.
- al-Bukhāri, Muhammad bin Isma'īl bin Ibrahim bin al-Mughīrah. *Sahih al-Bukhāri*, (T.t: Mauqī' Wizārah al-Awqāf al-Mishriyyah, t.t)
- Barkah, Qodariah. Dkk. *Fikih Zakat, Sedekah, Dan Wakaf*. Jakarta: Kencana, 2020.
- Bogdan, Robert C. & Steven J. Taylor, *Introduction to Qualitative Research Methods A Phenomenological Approach to the Social Sciences*, New York, John Wiley & Sons.1973.
- Bungin, M. Burhan. 2007. *Penelitian Kualitatif: Komunikasi, Ekonomi, Kebijakan Publik, dan Ilmu Sosial Lainnya*. Jakarta: Kencana Prenada Media Group.
- Cambel. *Riset dalam Efektivitas Organisasi*.Terjemahan Salut Simamora. Jakarta: Erlangga.1989.
- Deddy, Mulyana *Metode Penelitian Kualitatif*. Bandung: Remaja Rosdakarya, 2006.
- Djamil, Fathurrahman. *Hukum Ekonomi Islam: Sejarah, Teori Dan Konsep*. Jakarta Timur: Sinar Grafika, 2013.
- al-Fanjari, Muhammad Syawqi *al-Islām wa al-Musykilah al-Iqtishādiyyah* Mesir: Maktabah Al-Anglo Al-Mishriyyah, 2008 M.
- Fadhilah, Ilham Syahrul. *Optimalisasi Pendayagunaan Dana Zakat Dalam*

- Program Bantuan Beasiswa Masa Depan Jakarta (Mdj) Oleh Baznas Bazis Dki Jakarta*. BS thesis. Fakultas Ilmu Dakwah Dan Ilmu Fareed Saiyad Ahmad. *Lima Tantangan Abadi Terhadap Agama dan Jawaban Islam Terhadapny*. Diterjemahkan dari *God, Islam, Ethics, And Skeptic Mind: A Study On Faith, Religios Diversity, Ethics, And The Problem Of Evil*. Bandung: Mizan Pustaka, 2008.
- Hafidhuddin, Didin Agar *Layar Tetap Berkembang: Upaya Menyelamatkan Umat*. Jakarta: Gema Insani Press. 2006.
- Haryono, Cosmas Gatot. *Ragam Metode Penelitian Kualitatif Komunikasi*, Sukabumi: CV. Jejak, 2020.
- Hasan, M. Ali. *Zakat dan Infaq Salah Satu Solusi Mengatasi Problematika Indonesia*. Jakarta: Kencana Pranada Media, 2008.
- Hendro, Darmawan Dkk. *Penyahihan, Konfirmasi Atau Peningkatan Suatu Proposisi; Pembuktian Kebenaran*. Kamus Ilmiah Populer, Cet. 2, 2010, Yogyakarta: Bintang Cemerlang.
- Imtihanah, Ani Nurul. Siti Zulaikha. *Distribusi Zakat Produktif Berbasis Model Cibest*. Yogyakarta: CV. Gre Publishing, 2019.
- Ikhlas, A., Kustati, M., & Sepriyanti, N. (2023). Masalah Penelitian/Research Problem; Pengertian Dan Sumber Masalah, Pertimbangan, Kriteria Pemilihan Masalah, Perumusan Dan Pembatasan Masalah, Landasan Teori. *Innovative: Journal Of Social Science Research*, 3(2)
- Ja'far, Muhammadiyah, *Zakat Puasa dan Haji*, (Jakarta: Kalam Mulia Jakarta, 2005)
- al-Kāf, Abdullah Zakiy *Ekonomi dalam Perspektif Islam*. Cet 1, Bandung: Pustaka Setia, 2002.
- Khasanah, Umrotul. *Manajemen Zakat Modern*. Malang: UIN-Maliki Press,

2010.

- Mas'udi, Masdar Farid *Pajak Itu Zakat*. Bandung: Mizan Media Utama, 2005.
- Matthew B. Miles, dkk, *Qualitative Data Analysis Methods Sourcebook*, Third edition, (United States of America: Arizona State University, 2014)
- Miles, Mathew B., dan A. Michael Huberman. 1994. *An Expanded Sourcebook: Qualitative Data Analysis*. London: Sage Publications.
- Moleong, Lexy J. *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Bandung: PT Remaja Rosdakarya, 2000.
- Muhamad, *Manajemen Dana Bank Syariah*. Jakarta: Rajawali Pers. 2015.
- Muhardi, *Kontribusi Pendidikan Dalam Meningkatkan Kualitas Bangsa Indonesia Mimbar: Jurnal Sosial Dan Pembangunan* 20 (4), 2004
- Munjid Al-, *Al-Munjid Fii Al-Lughah Wa Al-'Alaam*. Beirut-Lebanon: Dār El-Machreq Sarl Publishers.
- Muri. A. Yusuf. *Metode Penelitian: Kuantitatif, Kualitatif Dan Penelitian Gabungan*. Jakarta: Cet 5, Kencana Prenadamedia Group, 2019.
- Mahsunah, Mohammad, S. A. N. (2023). Analisis Perluasan Pemanfaatan Dana Zakat untuk Pembangunan Masjid. *Al-Mi'thoa: Jurnal Zakat dan Wakaf*, 1(1)
- an-Naisābūrī, Muslim bin al-Ḥajjāj Abū al-Ḥasan al-Qusyairī *al-Musnad as-Ṣaḥīḥ binaql al-'Adl 'an al-'Adl ilā Rasulillah Shallallahu 'alaihi wasallam*, (Beirut: Dār al-Iḥyā' at-Turās al-'Arabī, t.t), *dītahqiq* Muhammad Fu'ād 'Abd al-Bāqī.
- Noor, Juliansyah *Metodologi Penelitian*. Jakarta: Kencana Prenada Media Group, 2011.
- Penyusun Tim. *Kamus Besar Bahasa Indonesia. Cet. Ke-2. Jakarta: Balai Pustaka. 1989.*

- al-Qarāḍawi, M. Yusuf, *Fiqh az-Zakāh: Dirāsah Muqōronah li Ahkāmihā wa Falsafatihā fī Ḍou' al-Qur'āni wa as-Sunnah*, (Beirut: Muassasah Risalah 1393 H/1973 M)
- al-Qazwini, Abū Abdillāh Muḥammad bin Yazīd bin Majah Ar-Rab'ī Sunan Ibnu Mājah, (Beirut: Dār Al-Fikr, T.T), Ditahqiq Muhammad Fu`ad 'Abd Al-Bāqī
- Rahman, Abdul. Sari Ni Made Wirastika, Fitriani, Sugiarto Mochamad, Sattar, Abidin Zainal, Irwanto, Nugroho Anton Priyo, Indriana, Ladjin Nurjanna, Haryanto Eko, Amane Ade Putra Ode, Ahmadin, Alaslan Amtai. *Metode Penelitian Ilmu Sosial*. Jawa Barat: Widina Bhakti Persada Bandung, 2022.
- Ramadhan, Muhammad. *Metode Penelitian*. Cipta Media Nusantara, 2021.
- Ridwan, Muhammad. *Mas'ud Zakat Dan Kemiskinan Instrumen Pemberdayaan Ekonomi Umat*. Yogyakarta: UII Press, 2005) h. 33-34
- Wahbah Az-Zuhaili, *Kajian Zakat*, (Jakarta: Pustaka Dian Antar Kota, 1986.
- Riza, M. S. (2021). Analisis efektivitas distribusi zakat produktif dalam meningkatkan kesejahteraan mustahik (studi kantor cabang rumah zakat sumatera utara). *AT-TAWASSUTH: Jurnal Ekonomi Islam*, 4(1), 137-159.
- as-Sijjistānī, Abū Dāwūd Sulaimān bin al-Asy'as *Sunan Abī Dāwūd*, ditahqiq Muhammad Muhyi ad-Dīn 'Abd al-Ḥamīd, (T.t: Dār al-Fikr, t.t)
- Siregar, S. S. Analisis Strategi Fundaising Lembaga Amil Zakat Melalui Platform" E-Commerce" Studi Komparatif ACT, Dompot Dhuafa, Rumah Zakat. 2019.
- Subagyo, Agus. Indra Kristian. Ciqar. *Metode Penelitian Kualitatif*. Jawa

- Barat: Cv. Aksara Global Akademia. 2023.
- Sugiyono, *Metode Penelitian Manajemen Pendekatan Kuantitatif, Kualitatif, Kombinasi, Penelitian Tindakan dan Penelitian Evaluasi*, Cet 1, Bandung: ALPHABETA, 2013
- Suryabrata, Sumadi. *Psikologi Pendidikan*. Yogyakarta: PT. Raja Grafindo Persada 2002.
- Suryanto, Mikael Hang. *Sistem Operasional Manajemen Distribusi*. Edited By Trian Lesmana. Jakarta: PT Grasindo.
- Suwartono, *Dasar-Dasar Metodologi Penelitian*. Yogyakarta: Andi, 2014.
- Syahatin, Syauqi Isma'il. *Penerapan Zakat di Dunia Modern*. Jakarta: Pustaka Dian Antar Kota, 1986.
- Tahir Arifin. *Kebijakan Publik dan Transparansi Penyelenggaraan Pemerintah Daerah*. Bandung: Alfabeta 2015.
- Tim Divisi Kepatuhan dan Kajian Dampak LAZ Al Azhar PANDUAN ZAKAT: Lembaga Amil Zakat Al Azhar. Jakarta: 2017.
- Winardi. *Pengantar Manajemen Penjualan*. Bandung: Pt. Citra Aditya Bakti, 1996.
- Wiratma, Sujarweni. *Metodologi Penelitian: Lengkap, Praktis, dan Mudah Dipahami*. Yogyakarta: Pustaka Baru Press, 2019.
- Yafie, Ali. *Pengembangan Manajemen Zakat*. Proyek Pengembangan IAIN Raden Intan Lampung: 1990.
- Yusak, Burhanuddin *Administrasi Pendidikan*. Bandung: Pustaka Setia. 2005.
- az-Zuhaili, Wahbah, *Al-Fiqh Al-Islamāi Wa Adillatuhū*, (Damaskus: Dār Al-Fikri, 1985), Cet-2, Jilid 10
- Zarkasih. *Analisa Penerapan Nilai-Nilai Maqasid Syariah Pada Undang-Undang No 23 Tahun 2011 Tentang Pengelolaan Zakat*. Pekalongan:

PT Nasya Expanding Manajemen, 2021.

Zulkifli. *Panduan Praktis Pintar Memahami Zakat*. Pekanbaru, Siska Press, 2014.

### **Jurnal**

Anis Muhammad. *Zakat Solusi Pemberdayaan Masyarakat*, Jurnal El-Iqtishady, Vol 2 Nomor 1 Juni 2019.

Basri, Muhammad & Rosfiah Arsal “*Pengaruh Efektivitas dan Efisiensi Kerja Pegawai Terhadap Kinerja Organisasi Dinas Sosial Kota Kendari*”. Journal Publicuho 5, No. 4 2022.

Dzikrulloh, A. R. E. Permata. *Optimalisasi Zakat Sebagai Instrumen Modal Sosial Guna Mengatasi Masalah Kemiskinan Di Indonesia*. Dinar: Jurnal Ekonomi Dan Keuangan Islam. 2018.

Erliyanti “*Pendistribusian dan Pengelolaan Zakat Produktif Sebagai Pemberdayaan Ekonomi Umat*” Jurnal Warta Edisi:62 Oktober 2019

Fajrina, Alifah Nur, Annisa Suci Sisillia, Farhan Rafi Putra. *Optimalisasi Pengelolaan Zakat: Implementasi Dan Implikasinya Dalam Perekonomian*. Jakarta: Journal Of Islamic Economics And Finance Studies Vol. 4 No. 1 Juni 2020.

Kumalasari, Deti, dan Ikhsan Budi Riharjo. “*Transparansi dan Akuntabilitas Pemerintahan dalam Pengelolaan Alokasi Dana Desa*” (Jurnal Ilmu Dan Riset Akuntansi, Volume 9, November , 2015.

Luntajo, Moh Muzwir R., And Faradila Hasan. “*Optimalisasi Potensi Pengelolaan Zakat Di Indonesia Melalui Integrasi Teknologi*.” *Al-Aqdu: Journal Of Islamic Economics Law* 3.1 (2023): 14-28.

Mardiasmo. *Perwujudan Transparansi Dan Akuntabilitas Publik Melalui Akuntansi Sektor Publik: Suatu Sarana Good Governance*. Jurnal

Akuntansi Pemerintahan 2006.

Nengsih, Widya. M. Fachri Adnan, Fitri Eriyanti. *Penerapan Prinsip Transparansi Dan Akuntabilitas Dalam Pelaksanaan Publik Di Kelurahan Alai Parak Kopi Kota Padang*. Jurnal Ilmu Administrasi Publik, Vol 2, No 1 Maret 2019.

Pratama, Yoghi Citra *Peran Zakat dalam Penanggulangan Kemiskinan (Studi Kasus : Program Zakat Produktif Pada Badan Amil Zakat Nasional)* The Journal Of Tauhidinomics Vol. 1 No. 1 (2015)

Rosalina, Iga. *Efektivitas Program Nasional Pemberdayaan Masyarakat Mandiri Perkotaan Pada Kelompok Pinjaman Bergulir Di Desa Mantren Kec Karangrejo Kabupaten Madetaan*. Jurnal Efektivitas Pemberdayaan Masyarakat. Vol. 01 N0 01 Februari 2012.

Sangki, Adianto Asdi, Ronny Gosal & Josef Kairupan. *Penerapan Prinsip Transparansi Dan Akuntabilitas Dalam Pengelolaan Anggaran Pendapatan Dan Belanja Desa Suatu Studi Di Desa Tandu Kecamatan Lolak Kabupaten Bolaang Mongondow*. Jurnal Eksekutif.

Sono, Nanda Hidayan, and Fitri Amalia. "*Perspektif Ekonomi Islam Terhadap Pendistribusian Zakat Di Baznas Karangasem Bali*." *Iltizam: Jurnal Ekonomi dan Keuangan Islam* 1.2. 2024

Syahbana, Abdi Irsyad, dan Dewy Anita. "Distribusi Zakat Produktif Dalam Peningkatan Kesejahteraan Mustahiq di BAZNAS Kota Tangerang Selatan Menurut Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2011 tentang Pengelolaan Zakat." *Syar'ie: Jurnal Pemikiran Ekonomi Islam* 6.1. 2023.

Tho'in, Muhammad *Pembiayaan Pendidikan Melalui Sektor Zakat*, Al-Amwal, Volume 9, No. 2 Tahun 2017 Hlm 164

Vera, Maria. *Pengaruh Ekonomi Keluarga Terhadap Motivasi Belajar Siswa Kelas III dan IV Di Sekolah Dasar Islamtirtayasa Kota Serang*. Jurnal Inovasi Penelitian Vol. 4 No. 7 Desember 2023.

Wahyudi, Fajar. "Evaluasi Program Beasiswa Pendidikan Dalam Upaya Optimalisasi Pendayagunaan Dana Zis Pada Laznas PKPU Dan Bazis DKI Jakarta." 2014.

Widiasanti Irka, Virgiani Abdul Annisa, Nirwana Ari, Della Arlita Aurelia, Nopita Sari Laras, *Ancaman Melawan Putus Sekolah Dengan Dilema Kualitas Pendidikan Indonesia* Jurnal Ilmu Sosial Dan Pendidikan (JISIP).

### **Skripsi, Tesis, Disertasi**

Achmad, Maulvi Nazir. *Pendayagunaan Dana Zakat Dalam Bentuk Beasiswa Perspektif M. Yusuf al-Qaradawi: Studi Tentang Program Beasiswa Pusat Kajian Zakat Dan Wakaf El-Zawa Universitas Islam Negeri Maulana Malik Ibrahim Malang*. Doctoral Dissertation. Universitas Islam Negeri Maulana Malik Ibrahim, 2015.

Ardhanareswari, Resti. *Analisis Sumber dan Penggunaan Dana Zakat yang Berpengaruh Terhadap Pemberdayaan Masyarakat. Studi Kasus Pada Dompot Peduli Ummat Daarut Tauhiid Bandung*. Skripsi: Fakultas Ekonomi Universitas Komputer Indonesia, Bandung, 2010.

Johannes, Ericko Nolan Skripsi: *Efektivitas Penyaluran Dana Zakat BSI Maslahat Terhadap Pengembangan Program Sahabat Pelajar Indonesia Pada Man 16 Jakarta*, Skripsi: Depok, Politeknik Negeri Jakarta 2023

Najah, Indi Maulidiah. *Optimalisasi Pendistribusian Zakat Sebagai Sarana Mewujudkan Kemandirian Mustahik*. Studi Kasus BAZNAS Kabupaten

Tegal. Skripsi: Universitas Islam Negeri Walisongo 2021.

Sadili, Muhtar. *“Urgensi Peraturan Daerah (PERDA) Dalam Pengelolaan Zakat Dalam Problematika Zakat Kontemporer”*. Jakarta: Forum Zakat, 2003.

Zuhri, Saifudin. *Zakat di Era Reformasi (Tata Kelola Baru) Undang-Undang Pengelolaan Zakat No 23 Tahun 2011*. Skripsi: Fakultas Tarbiyah IAIN Walisongo Semarang, 2012.

### Website

Badan Amil Zakat Nasional, *Outlook Zakat Indonesia*, Pusat Kajian Strategis BAZNAS:2021. <https://puskasbaznas.com/publications/books/1418-outlook-zakat-indonesia-2021> Diakses pada tanggal 11 september pukul 00:29 WIB.

Bank Syariah Indonesia. *Bertumbuh dan Bermakna* PT Bank Syariah Indonesia Tbk Laporan Keberlanjutan 2022

Booklet Program BSI Scholarship Inspirasi 2022.

BSI Maslahat Himpun Zakat Gunakan Qris <https://www.rri.co.id/Jawa-Timur/Daerah/566020/Bsi-Maslahat-Himpun-Zakat-Gunakan-Qris> Diakses 13 Maret 2024, 16:06

Hidayan Nanda, Sono dan Amalia Fitri. *"Perspektif Ekonomi Islam Terhadap Pendistribusian Zakat Di Baznas Karangasem Bali."* *Iltizam: Jurnal Ekonomi Dan Keuangan Islam* 1.2 (2024) <https://finansial.bisnis.com/read/20230130/90/1622872/lembaga-zakat-afiliasi-bsi-bris-himpun-dana-hingga-rp228-miliar-pada-2022>. <https://www.bankbsi.co.id/storage/reports/BxazjfZ6gdlbu9HulbSZJ6V6E8X9LldJv0OUWyYh.pdf> Diakses pada tanggal 11 september pukul 00:32 WIB.

[https://www.scribd.com/document/599335305/Booklet-BSI-Scholarship-](https://www.scribd.com/document/599335305/Booklet-BSI-Scholarship-Inspirasi-2022)

[Inspirasi-2022](#) Diakses pada tanggal 11 september pukul 00:34 WIB.

Kemenag Dorong Pemetaan Mustahik Untuk Pemerataan Distribusi Zakat

[https://kemenag.go.id/nasional/kemenag-dorong-pemetaan-](https://kemenag.go.id/nasional/kemenag-dorong-pemetaan-mustahik-untuk-pemerataan-distribusi-zakat-r9zwf)

[mustahik-untuk-pemerataan-distribusi-zakat-r9zwf](#).

Laporan Tahunan 2020. Transformasi Mewujudkan Kemandirian Umat,

LAZNAS BSM UMAT 2020. [https://bsimaslahat.or.id/laporan-](https://bsimaslahat.or.id/laporan-tahunan/)

[tahunan/](#)

Lembaga zakat afiliasi BSI (BRIS) himpun dana hingga Rp 228 Miliar pada

tahun 2022 [https://www.bankbsi.co.id/news-update/berita/perkuat-](https://www.bankbsi.co.id/news-update/berita/perkuat-ekonomi-umat-bsi-serahkan-zakat-lebih-dari-rp222-miliar)

[ekonomi-umat-bsi-serahkan-zakat-lebih-dari-rp222-miliar](#)

Munthe, Ashiong P.. *Pentingnya Evaluasi Program Di Institut Pendidikan:*

*Sebuah Pengantar, Pengertian, Tujuan dan Manfaat* .Jurnal Scholaria,

Vol. 5 No. 2, Mei 2015. [https://an-nur.ac.id/blog/cara-menentukan-](https://an-nur.ac.id/blog/cara-menentukan-indikator-evaluasi-program-konsep-tujuan-dan-contoh.html)

[indikator-evaluasi-program-konsep-tujuan-dan-contoh.html](#) Cara

Menentukan Indikator Evaluasi Program/: Konsep, Tujuan dan Contoh

Universitas Islam An-Nur Lampung.

Novrizaldi. 2021. (Menko PMK) *Fokus si Miskin, Zakat Bisa Pulihkan*

*Ekonomi Nasional* [https://www.kemkopmk.go.id/menko-pmk-](https://www.kemkopmk.go.id/menko-pmk-fokus-si-miskin-zakat-bisa-pulihkan-ekonomi-nasional)

[fokus-si-miskin-zakat-bisa-pulihkan-ekonomi-nasional](#).

Presentase tiap tahun 1,9 juta anak SMA belum bisa kuliah,

<https://sevima.com/tiap-tahun-19-juta-anak-sma-tidak-bisa-kuliah/>.

Qur'an Kemenag <https://quran.nu.or.id/at-taubah/60> diakses pada tanggal 29

Mei pukul 00:55.

Faizin, rel. larangan-larangan zakat māl

<https://baznas.jogjakota.go.id/detail/index/27041>.

Admin Rafif, *Zakat: Pengertian, Hukum, Jenis, Syarat, Rukun, dan Asnaf.*

<https://baznas.jogjakota.go.id/detail/index/29612> (Diakses Pada

Tanggal 28 September 2024 Pukul 12.56 WIB)

**Wawancara**

Wawancara dengan Bapak Aditya Hadid selaku officer BSI Scholarship pada tanggal 13 Agustus 2024 Via Zoom Meeting.

Wawancara dengan Syifa Nur Aqilah, Awardee BSI Scholarship Pada Hari Rabu, 14 Agustus 2024 by Phone.



**PERPUSTAKAAN**  
**INSTITUT ILMU AL-QUR'AN (IIQ) JAKARTA**  
 Jl. Ir. H. Juanda No.70, Tangerang Selatan Banten 15419 Telp. (021) 74705154 Fax. (021) 7402  
 703  
 Email : iiq@iiq.ac.id Website : www.iiq.ac.id

**SURAT KETERANGAN HASIL CEK PLAGIARISME**  
 Nomer : 007/Perp.IIQ/SYA.MZW/VIII/2024

Yang bertandatangan dibawah ini:

Nama : Seandy Irawan  
 Jabatan : Perpustakaan

NIM	20120043	
Nama Lengkap	NOPALIA FITRATUL INSANI	
Prodi	MZW	
Judul Skripsi	OPTIMALISASI PENDISTRIBUSIAN DANA ZAKAT DALAM PROGRAM BEASISWA BSI SCHOLARSHIP INSPIRASI DI BSI MASLAHAT	
Dosen Pembimbing	SULTAN ANTUS NASRUDDIN MOHAMMAD, M.A.	
Aplikasi	Turnitin	
Hasil Cek Plagiarisme (yang diisi oleh staf perpustakaan untuk melakukan cek plagiarismen)	Cek 1. 32%	Tanggal Cek 1: 30 Agustus 2024
	Cek 2.	Tanggal Cek 2:
	Cek 3.	Tanggal Cek 3:
	Cek 4.	Tanggal Cek 4:
	Cek 5. _____	Tanggal Cek 5:

Sesuai dengan ketentuan Kebijakan Rektor Institut Ilmu Al-Qur'an Jakarta Nomor: 03/A.1//IIQ/I/2021 yang menyatakan batas maksimum similarity skripsi mahasiswa sebesar 35%, maka hasil skripsi di atas dinyatakan **bebas** plagiarisme.

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Tangerang Selatan, 30 Agustus 2024  
 Petugas Cek Plagiarisme

  
  
 Seandy Irawan

## NOPALIA FITRATUL INSANI MZW

## INFORME DE ORIGINALIDAD



## FUENTES PRIMARIAS

<b>1</b>	<b>repository.iiq.ac.id</b> Fuente de Internet	<b>4%</b>
<b>2</b>	<b>repository.uin-suska.ac.id</b> Fuente de Internet	<b>4%</b>
<b>3</b>	<b>repository.uinsu.ac.id</b> Fuente de Internet	<b>2%</b>
<b>4</b>	<b>pdfcoffee.com</b> Fuente de Internet	<b>1%</b>
<b>5</b>	<b>alazharpeduli.or.id</b> Fuente de Internet	<b>1%</b>
<b>6</b>	<b>dokumen.iain-manado.ac.id</b> Fuente de Internet	<b>1%</b>
<b>7</b>	<b>baznas.jogjakota.go.id</b> Fuente de Internet	<b>1%</b>
<b>8</b>	<b>www.bsmu.or.id</b> Fuente de Internet	<b>1%</b>
<b>9</b>	<b>repositori.uin-alauddin.ac.id</b> Fuente de Internet	<b>1%</b>
<b>10</b>	<b>www.darulfalahsukawati.org</b> Fuente de Internet	<b>1%</b>

## DAFTAR RIWAYAT HIDUP



Nopalia Fitratul Insani, lahir di Batujai, Penulis pertama kali menempuh pendidikan tepat pada umur 4 tahun di TK Negeri 3 batujai, dan lulus pada tahun 2008, lalu penulis melanjutkan sekolah di SDN 3 Batujai dan lulus pada tahun 2014, kemudian penulis melanjutkan sekolah kembali di Sekolah Menengah Pertama Islam (SMPI) Nurul Qur'an Lendang Simbe, Mertak Tombok, Praya-Lombok Tengah dan lulus pada tahun 2017, kemudian penulis melanjutkan pendidikan di sekolah Madrasah Aliyah (MA) Nurul Qur'an juga, dengan mengambil jurusan IPA dan selesai pada tahun 2020. Pada tahun 2020 penulis melanjutkan pendidikan di Perguruan Tinggi, tepatnya di Institut Ilmu Al-Qur'an (IIQ) Jakarta, Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam dengan Program Studi Manajemen Zakat dan Wakaf (MZW).

Dengan semangat yang tinggi untuk selalu berusaha dan belajar serta tidak lupa pula untuk berdoa untuk mencapai cita-cita yang penulis harapkan. Alhamdulillah sampai detik ini penulis dapat berhasil menyelesaikan tugas penulisan skripsi sebagai syarat mendapatkan gelar S.E. Semoga dengan penulisan skripsi ini dapat memberikan manfaat dan informasi baik secara teoritis maupun praktek di dunia ekonomi islam, Khususnya terkait pengelolaan, penghimpunan dan pendistribusian zakat .